

## KALLELSE/UNDERRÄTTELSE

### Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens arbetsutskott

Plats och tid Lokal Avsikten, plan 7  
Tisdag 2020-01-28, kl. 16.00

Maria Fägersten (S)  
Ordförande

Sabina Korkmaz  
Sekreterare



---

## Föredragningslista

	<b>Ärende</b>	<b>Sida</b>
1	Mötets öppnande .....	3
2	Val av justerare .....	4
3	Godkännande av dagordning.....	5
4	Aktuellt från förvaltningen.....	6
5	Svar på motion från Alexandra Anstrell (M) och Sara Sixten (M) om att införa gemensamma ordningsregler för Haninges skolor .....	7
6	Svar på motion från Christian Lindefjärd (SD) avseende att namngivning av skolbyggnad till Olle Flodby skolan .....	10
7	Månadsuppföljning kvalitet 2020.....	13
8	Remiss: Förslag till nytt idrottspolitiskt program.....	14
9	Remiss: Revidering av arkivreglementet.....	16
10	Närvaroteam .....	17
11	Utredning Idrottsakademierna.....	19
12	Internkontrollplan 2020.....	21
13	Årsredovisning 2019 .....	23
14	Budgetdirektiv inför Mål och Budget 2021-2022 .....	25
15	Meddelanden .....	26
16	Redovisning av delegationsbeslut.....	27



## 1 Mötets öppnande

---



## 2 Val av justerare

---



### 3 Godkännande av dagordning

---

## 4 Aktuellt från förvaltningen

### **Kvalitet i undervisning och lärmiljö**

Robert Aspfors och Patrik Lönn

Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden godkänner informationen.
-

Dnr GVN 2019/91

## 5 Svar på motion från Alexandra Anstrell (M) och Sara Sixten (M) om att införa gemensamma ordningsregler för Haninges skolor

### Sammanfattning

Alexandra Anstrell (M) och Sara Sixten (M) har i en motion till kommunfullmäktige om att införa gemensamma ordningsregler för Haninges skolor föreslagit att kommunfullmäktige beslutar att:

Uppdra till utbildningsförvaltningen att arbeta fram gemensamma ordningsregler för Haninges kommunala skolor i samarbete med representanter från elever, föräldrar, lärare och rektor.

Under 2017 behandlas en motion i samma syfte. (Motion från Sara Sixten (M) om att införa gemensamma ordningsregler i Haninges skolor GFN Dnr 2017/140). Motionen ansågs besvarad med motiveringen att utbildningsförvaltningen ansåg/anser att varje skolas ordningsregler utgår från den enskilda skolans behov och att de ska utformas enligt gällande regelverk.

Grundskolechefen fick i uppdrag:

Att ta upp frågan i rektorsgruppen för att säkerställa att alla grundskolor har ordningsregler utarbetade enligt gällande regelverk

Att ordningsreglerna kommuniceras med elever, personal och vårdnadshavare samt

Att förvissa sig om att publicering av skolans ordningsregler görs på skolans hemsida(webbplats)

Motionärerna konstaterar i sin skrivelse att kommunen inte har vidtagit tillräckligt med åtgärder för att upprätthålla punkt 2.

### Förvaltningens synpunkter

Motionärerna framför att skolan ska erbjuda alla elever en trygg och utvecklande lärmiljö. Detta innebär att lugn och ro i klassrum och korridorer ska vara en självklarhet. Det framförs att tidiga och tydliga insatser ska användas i det förebyggande arbetet.

Utbildningsförvaltningen delar motionärernas åsikt om att det är beklagligt att tryggheten inte upplevs som eller är tillfredsställande.

Ordningsregler är ett trygghetsskapande verktyg som kan öka den upplevda tryggheten om reglerna följs.

Inom ramen för kommunfullmäktiges uppdrag Åtgärder för ökad trygghet i och utanför skolan, dnr KS 2018/167 har insatser påbörjats bland annat med installation av kameror. En utvärdering av skolornas erfarenheter och upplevelser av dessa kommer att genomföras efter årsskiftet.

Utbildningsförvaltningen fortsätter under 2020 sitt trygghetsskapande arbete med åtgärder utifrån ett jämställdhetsperspektiv. En hemställan hos kommunfullmäktige om att tilldelas medel av de avsatta driftmedlen för ökad trygghet i och utanför skolan har gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden med 500 tkr för detta ändamål har.

Utbildningsförvaltningen har tagit fram ett informationsmaterial, som riktar sig till vårdnadshavare för en elev som går på kommunal gymnasieskola i Haninge, om samarbete, ansvar och trygghet. Så ger vi din tonåring bra förutsättningar i gymnasiet. Broschyren finns på:

[https://www.haninge.se/globalassets/forvaltningsspecifikt-globalt-innehall/utbildningsforvaltningen/dokument/information\\_till\\_vardnadshavare\\_gymnasiet\\_a51.pdf](https://www.haninge.se/globalassets/forvaltningsspecifikt-globalt-innehall/utbildningsforvaltningen/dokument/information_till_vardnadshavare_gymnasiet_a51.pdf)

I Kvalitetsrapport gymnasieskola/vuxenutbildning 2019, dnr GVN 2019/69 identifieras förbättringsområden som leder till ökad trygghet, studiero och ett ökat elevinflytande.

Båda gymnasieskolorna har uppdaterade och tydliggjorda ordningsregler. Ordningsreglerna har tagits fram tillsammans med elever och personal och revideras årligen.

De båda gymnasieskolorna har vidtagit egna åtgärder för att öka tryggheten på inom skolan. På Fredrika Bremergymnasiet har nya inpasseringskort med foto för samtliga elever införts. Ett nytt trygghetsteam påbörjade sitt arbete i månadsskiftet augusti /september 2019.

På Riksäpplet har förutom att kameror installerats även i gymnasiesärskolans alla lokaler kompletterats med personlarm. För att skapa snabbare kommunikation har fler telefoner anskaffats. Passerkort för samtliga (elever och personal) som ska vistas i



skolans lokaler har införts. Personal inom gymnasiesärskolan har fått kunskaper i hur man bemöter och lugnar ner en utagerande och frustrerad elev samt hur man som personal kan skydda både sig själv och människor i omgivningen vid ett eventuellt fysiskt angrepp. Personalen har också utökats med en kurator och två elevassistenter.

Utbildningsförvaltningen anser sig ha ett väl utvecklat arbete för att åtgärda och genomföra förebyggande insatser för att skapa trygghet i Haninges kommunala skolor. Elevernas svar från Gymnasieantagningens elevenkät och Elevhälsoenkäten på fråga om upplevd trygghet i skolan uppvisar en nivå på mellan 84 och 95 procent.

Som skollagen (2010:800), 5 kap. Trygghet och studiero 5§ Ordningsregler är formulerad ”Ordningsregler ska finnas för varje skolenhet. De ska utarbetas under medverkan av eleverna och följas upp på varje skolenhet. Rektorn beslutar om ordningsregler.” ges inte utrymme för att ha samma regler på/ gemensamma regler för alla skolor.

#### Underlag för beslut

- Motion till KF 2019-10-07 Införa gemensamma ordningsregler för Haninges skolor. Dnr KS 2019/476.
- Tjänsteutlåtande – Svar på motion om att införa gemensamma ordningsregler för Haninges skolor Dnr GVN 2019/91.

#### Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslutar att förvaltningens synpunkter överlämnas till kommunstyrelseförvaltningen.

---

Expedieras: Akt, registrator kommunstyrelseförvaltningen

Dnr GVN 2019/82

## 6 Svar på motion från Christian Lindefjärd (SD) avseende att namngivning av skolbyggnad till Olle Flodby skolan

### Sammanfattning

Christian Lindefjärd (SD) föreslår i motionen att kommunen ska namnge en skolbyggnad till Olle Flodby skolan. I motionen framgår att Olle Flodby varit en känd Haningeprofil som tidigare arbetat som skoldirektör och varit engagerad i skolfrågor. Olle Flodby har skrivit flera böcker om Haninges historia.

### Förvaltningens synpunkter

I kommunens Policy vid namn- och adressnummrigivning i Haninge kommun framgår att kommunen av praxis står för huvuddelen av den officiella namngivningen inom kommunen. Kommunen har sedan länge ansvarat förnamngivning av gator, vägar, torg, parker, allmänna platser och byggnader samt fastställande av belägenhetsadresser inklusive adressnumreringar. Stadsbyggnadsnämnden beslutar på uppdrag av kommunfullmäktige i namn- och adressärenden. Därvid ska stadsbyggnadsnämnden handlägga namn- och adressärenden enligt policyn och dess riktlinjer.

Av policyn framgår att det finns viktiga principer när det gäller namngivning med personnamn som bör beaktas. Vid namngivning med personnamn och memorialnamn ska följande principer tillämpas:

- God ortnamnsed uppmanar till försiktighet och eftertanke när det gäller namngivning med sk memorialnamn.
- Gator och vägar, allmänna platser, byggnader och anläggningar namnges inte efterlevande personer. Det är dessutom lämpligt att låta tiden hinna ge perspektiv på personen och personens gärning (minst 3 år efter att personen avlidit).
- Personen bör vid tiden för namngivningen helst vara så pass känd att allmänheten inte omgående behöver en kommentar till namnvalet. Det kan dock finnas fall då det är motiverat att på detta

---

sätt hedra en person, som inte är så känd, men som har betytt mycket för bygden i gången tid eller haft stark anknytning till densamma.

- Personen ifråga ska vara en så förtjänt medborgare att hon eller han är värd en platsuppkallad efter sig. Namnet ska ge positiva associationer och väcka intresse hos allmänheten.

- Ett memorialnamn bör ha en klar och tydlig relation till den namngivna platsen.

- Namn bör ej kunna förväxlas med andra namn. Likartade namn får i princip inte finnas i Stockholmsregionen. Namnen bör vara språkligt lätthanterliga och inte för långa.

- En övervägande del av de memorialnamn som finns i kommunen är av olika skäl givna efter män. Vid framtida namngivning med personnamn ska ur jämställdhetssynpunkt flerkvinnonamn etableras för att på sikt åstadkomma en jämnare könsfördelning av memorialnamn.

Utbildningsförvaltningen anser att det , i enlighet med gällande policy, är lämpligt att låta tiden hinna ge perspektiv på personen och personens gärningar varför ett memorialnamn kan vara aktuellt först tre år efter att personen avlidit. Av policyn framgår andra viktiga aspekter, exempelvis att namnet helst ska vara lokaliserande i sig själv, vilket utbildningsförvaltningen anser vara av central vikt då verksamheten enkelt ska kunna lokaliseras av såväl elever, vårdnadshavare, personal och blåljuspersonal. Med utgångspunkt i ovanstående finner utbildningsförvaltningen att det i dagsläget inte är aktuellt att namnge en skolbyggnad till Olle Flodby skola.

#### Underlag för beslut

- Motion från Christian Lindefjärd (SD) avseende att namnge skolbyggnad till Olle Flodby skola.

- Policy vid namn- och adressnummervgivning i Haninge kommun SBN 2017/345, KS 2017/616.

#### Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden överlämnar synpunkterna till kommunstyrelsen.

---



Expedieras: Akt, registrator kommunstyrelseförvaltningen

Dnr GVN 2019/97

## 7 Månadsuppföljning kvalitet 2020

### Sammanfattning

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har beslutat att utbildningsförvaltningen ska lämna månadsuppföljning för kvalitet vid varje nämndsammanträde från och med år 2018.

### Förvaltningens synpunkter

Nya värden finns för:

Genomsnittlig betygspoäng avgångselever nationella program  
(Resultat)

Andel med gymnasieexamen avgångselever (Resultat)

Andel med högskolebehörighet, avgångselever nationella program  
(Resultat)

HME (Medarbetarnas arbetsmiljö).

### Underlag för beslut

- Månadsuppföljning kvalitet 191217.

### Förslag till beslut

1. Rapporten godkänns.

---

Expedieras: Akt

---

Dnr GVN 2019/86

## 8 Remiss: Förslag till nytt idrottspolitiskt program

### Sammanfattning

Remiss från kultur- och fritidsförvaltningen gällande förslag till Idrottspolitiskt program Haninge kommun 2019-2025.

Synpunkterna ska lämnas till kultur- och fritidsförvaltningens registrator senast den 19 februari 2020.

### Förvaltningens synpunkter

Kunskap om hälsa och fysisk aktivitet samt möjligheten till rörelse under skoltid är centralt för att jämna ut skillnader i hälsa mellan olika grupper. Barn och unga spenderar en stor del av sin tid i skolan och skolan har därför en viktig roll i arbetet för en förbättrad hälsa och ökad fysisk aktivitet bland Haninges barn och ungdomar. Genom ökad samverkan mellan skolan och idrottsföreningar kan ungdomar som idag står utanför föreningslivet, men vill vara aktiva, ges bättre förutsättningar att ändra sin situation samtidigt som vi vet att aktiva barn och ungdomar mår bättre samt på en generell nivå presterar bättre resultat i skolan.

Förslaget till Idrottspolitiskt program för Haninge kommun 2019-2025 är i sig generellt skrivet. Mycket fokus läggs i programmet på fysiska miljöer och föreningslivet.

Utbildningsförvaltningen menar att det borde synas i det idrottspolitiska programmet att det finns sju idrottsakademier samt ett riksidrottsgymnasium, som innebär en riksrekryterande idrottsutbildning i vår kommun. Detta ingick i tidigare idrottspolitiska programmet.

Utbildningsförvaltningen ger förslag till tillägg under flera punkter i förslaget till idrottspolitisk program.

1. Att få fler att röra sig kräver också förebilder och här kan akademierna och ungdomars elitsatsningar fylla en viktig funktion.
2. I Haninges föreningsliv ska det finnas plats för alla – då bör även de som strävar mot elit och de som skulle kunna bli tränare inkluderas.

5.1 Fredrika Bremergymnasiets idrottsakademier visar att idrotten inte tar slut när grundskolan slutar utan finns det en vilja om att sträva mot nya höjder och elitidrott erbjuds även den möjligheten i kommunen.

Den Nationella Idrottsutbildning (NIU) vid Fredrika Bremergymnasiet kan ge goda förutsättningar för unga utövare att få hjälp att utvecklas genom professionell träning under skoldagen. Ett bidrag till föreningslivet är NIU.

5.2 Kan Haninge kommun erbjuda idrottssatsning på högre nivå i kommunen, har ungdomar, barn och vuxna något att jämföra sig med och sträva mot om ambitionen är att fortsätta sin satsning.

6. Rubriken Tillämpning och uppföljning fanns inte med i det tidigare idrottspolitiska programmet och utbildningsförvaltningen ifrågasätter om detta program ska innehålla uppdrag till förvaltningarna på detta sätt.

7. Utbildningsförvaltningen föreslår att listan över centrala begrepp kompletteras med breddidrott, motionsidrott och elitidrott.

#### Underlag för beslut

- Förslag till Idrottspolitiskt program Haninge kommun 2019-2025  
Dnr IFN 2019/157

- TJUT 2019-12-19 Synpunkter på remiss Förslag Idrottspolitiskt program Haninge kommun 2019-2025 Dnr GFN 2019/219, GVN 2019/86.

#### Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden överlämnar förvaltningens synpunkter till kultur- och fritidsförvaltningen.

---

Expedieras: Akt, registrator kultur- och fritidsförvaltningen

Dnr GVN 2019/94

## 9 Remiss: Revidering av arkivreglementet

### Sammanfattning

Kommunstyrelseförvaltningen har den 14 november 2019 gett gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden möjlighet att lämna synpunkter på ett förslag till nytt arkivreglemente för Haninge kommun. Haningearkivet har i egenskap av verkställande organ för arkivmyndigheten (kommunstyrelsen) upprättat förslaget. Nu gällande arkivreglemente antaget av kommunfullmäktige den 8 september 2014, har uppdaterats för att anpassas efter nya riktlinjer för arkiv- och informationshanteringen. Enligt förslaget ska arkivreglementet även få ett nytt utseende.

### Förvaltningens synpunkter

Utbildningsförvaltningen har inga synpunkter på Haningearkivets förslag till nytt arkivreglemente.

### Underlag för beslut

- Förslag till arkivreglemente.

### Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden lämnar utbildningsförvaltningens synpunkter som sitt svar till kommunstyrelseförvaltningen.

---

Expedieras: Akt, registrator på kommunstyrelseförvaltningen.



Dnr GVN 2020/2

## 10 Närvaroteam

### Sammanfattning

I samband med inrättande av avdelningen Centrum för lärande och hälsa slogs närvaroteamen för grundskolan och gymnasiet samman. I samverkansprocessen som föregick sammanslagningen framkom att det finns stora olikheter i teamens arbetssätt. Teamen har även olika modeller för finansiering vilket försvårar möjligheterna till en röd tråd i arbetet då man delvis arbetar med olika elever.

Förvaltningen beslutade inför sammanslagningen att sätta in ett externt stöd. I det arbetet har det framkommit att teamen står långt ifrån varandra i synen på uppdraget. Det har även framkommit brister i teamens psykosociala arbetsmiljö.

Närvaroteamen gör ett viktigt arbete och det behöver även fortsättningsvis finnas en särskild sammanhållen resurs som är gemensam för grundskolan och gymnasiet och som kompletterar skolornas arbete med hög problematisk skolfrånvaro. Det är väsentligt att den ges en riktning inom ramen för förvaltningens huvudområde kvalitet i undervisning och lärmiljö samt utifrån förvaltningens systematiska kvalitetsarbete.

### Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen delar uppfattningen att nämnden bör ge förvaltningen i uppdrag att organisera den centrala resurs som kompletterar skolornas arbete med hög problematisk skolfrånvaro utifrån förvaltningens huvudområde kvalitet i undervisning och lärmiljö samt med utgångspunkt i det systematiska kvalitetsarbetet. Det är även förvaltningens uppfattning att föreliggande beslut ersätter tidigare fattade beslut om inrättande av två separata närvaroteam. Nämnden bör även ge förvaltningen i uppdrag att säkerställa att modellen för finansieringen av resursen för att säkerställa att en röd tråd kan hållas i arbetet mellan grundskola och gymnasieskola och att det därigenom klarläggs vilka elever resursen ska arbeta med. Den psykosociala arbetsmiljön för medarbetarna är förvaltningens ansvar. Åtgärder kommer att vidtas för att säkerställa att så sker.

#### Underlag för beslut

- Tjänsteutlåtande 8 januari 2020 – Sammanslagning av närvaroteamen.

#### Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att organisera en gemensam central resurs inom grundskola och gymnasieskola. Resursen ska komplettera skolornas arbete med hög problematisk skolfrånvaro inom ramen för huvudområdet kvalitet i undervisning och lärmiljö och det systematiska kvalitetsarbetet.
2. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att säkerställa att finansieringen av den centrala resursen följer samma finansieringsmodell i grundskola och gymnasieskola.

---

Expedieras: Akt

För kännedom: Teamchef team hälsa

Dnr GVN 2019/35

## 11 Utredning Idrottsakademierna

### Sammanfattning

Haninges idrottsakademier ger elitsatsande ungdomar goda förutsättningar att på hemmaplan utveckla sina färdigheter och kunskaper inom sin idrott i kombination med gymnasiestudier inom många olika gymnasieprogram. Detta ger eleverna förutsättningar att nå nationell eller internationell elitnivå utan att ge avkall på en god gymnasieutbildning. Haninge kommun har också en lång tradition av idrottsatsningar och ett rikt föreningsliv.

Akademiverksamheten gör skillnad på skolorna. De egna utbildningarnas attraktivitet stärks och inverkar positivt på framförallt Fredrikas Bremergymnasiets varumärke. Eleverna är aktiva inom det lokala föreningslivet, ofta som instruktörer och ledare för yngre idrottsutövare. I deras ledarskap inspirerar eleverna de yngre barnen till framtida möjligheter att kombinera studier och idrott.

Samtidigt har idrottsverksamheten inte kunnat hålla sig inom angiven budget de senaste åren. Åtgärder har vidtagits men har inte gett tillräcklig ekonomisk effekt. Utbildningsförvaltningen föreslår en nedtrappning av nämndanslaget under tre års tid. Under den perioden förväntas verksamheten anpassa personalstyrka, teckna nya avtal och anpassa andra kostnader utifrån de nya ramarna så att akademierna inte belastar andra utbildningar inom Fredrika Bremergymnasiet.

### Förvaltningens synpunkter

Utbildningsförvaltningen föreslår att Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden fastställer föreslagen ekonomisk finansieringsmodell, det vill säga enligt utredningens alternativ 2) för akademiverksamheten. Detta innebär att akademibudgeten flyttas in i Fredrika Bremergymnasiets budget och att nämndanslaget stegvis trappas ned.

### Underlag för beslut

- Tjänsteutlåtande ”Förslag till långsiktig finansieringsmodell för idrottsakademierna”, 2019-12-02.

Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslutar att budgeten för idrottsakademierna flyttas in i Fredrika Bremergymnasiets budget och att nämndanslaget stegvis trappas ned

---

Expedieras: Akt

Dnr GVN 2019/96

## 12 Internkontrollplan 2020

### Sammanfattning

Alla nämnder ska varje år anta en särskild plan för uppföljning av den interna kontrollen. Den interna kontrollplanen ska ses som ett hjälpmedel för att uppnå de uppsatta målen för verksamheten.

De kommungemensamma kontrollmomenten har tagits fram av en delegation från den förvaltningsövergripande gruppen Styrning, Internkontroll, Kvalitet (SIKK).

### Förvaltningens synpunkter

I internkontrollplanen 2020 finns de processer och rutiner som bedöms behöva kontrolleras, kommungemensamma och förvaltnings specifika.

De kontrollmoment som följs upp i samtliga nämnder är:

Masterdata - I masterdataprojektet ska chefsorganisationen vara i drift 2020. Fungerar det som avsett?

Kommunens interna kontroll - Uppföljning görs av samtliga rekommendationer i EYs granskning avseende 2018 (kom våren 2019). Åtgärder ska vara genomförda.

Arbetsmiljö - Utförs det lagstadgade arbetsmiljöarbetet i enlighet med rutiner och riktlinjer?

Tillgänglighet på webben - Uppfyller kommunens webb EU direktivet om tillgänglighet?

De för utbildningsförvaltningen specifika kontrollmomenten är:

Frånvaro - Följs rutiner för att utreda frånvaro i gymnasieskolan?

Rutiner för oönskade händelser - Har alla enheter rutiner för oönskade händelser?

Ordningsregler - Har alla skolenheter tagit fram ordningsregler och har de utarbetas i samråd med elever?

#### Underlag för beslut

- Förslag till internkontrollplan för gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 2020,
- Tjänsteutlåtande 2019-12-19
- Riskanalys för internkontrollplan 2020 kommungemensamma moment.
- Riskanalys för internkontrollplan 2020 förvaltningsspecifika moment.

#### Förslag till beslut

1. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden godkänner nämndens internkontrollplan 2020.

---

Expedieras: Akt

För kännedom: verksamhetschef gymnasieskola och vuxenutbildning, kanslichef

Dnr GVN 2019/89

## 13 Årsredovisning 2019

### Sammanfattning

Förvaltningsledningen fortsätter med arbetet med att bli mer systematiska och strategiska. Efter att i ca ett år arbetat med huvudområdena Kvalitet i undervisningen och Kvalitet i lärmiljö och samspel och utvecklingsområdena Digitalisering, Ledning och styrning, Klimat och miljö, Kompetensförsörjning samt Kommunikation och varumärke, har det inför 2020 skett några förändringar som beror på de erfarenheter som gjorts under året. Syftet med förändringarna är att de prioriterade områdena ska möjliggöra att styrningen både utgår från verksamhetens behov och de politiska målen och strategierna. De prioriterade områdena, som kommer ligga till grund för utbildningsförvaltningens verksamhetsplan 2020 är följande:

#### *Huvudområden*

- Kvalitet i undervisning och lärmiljö
- Hållbar utveckling

#### *Stödområden*

- ”Den kompetenta organisationen” (Ledarskap och medarbetarskap, organisation och lärande samt hälsofrämjande arbetsplatser)
- Digitalisering
- Kompetensförsörjning
- Kommunikation och varumärke

Kopplat till varje prioriterat område har förvaltningsledningen arbetat fram tillståndskartor, vilket innebär beskrivningar om var utbildningsförvaltningen önskar vara inom varje område 2020, 2021 samt 2022. Verksamhetsplanerna kommer bygga på dessa tillståndskartor, för att konkretisera hur utbildningsförvaltningen uppfyller de önskade tillstånden.

För att få struktur och riktning i utvecklingsarbetet i hela organisationen har ett projektarbete initieras. Projektet heter Den kompetenta organisationen och syftar till att under tre år utforska, stärka och tillsammans utveckla processer som gör att redan befintliga resurser och kompetenser bättre nyttjas än idag.

Förvaltningsledningen har under året tagit fram ett ledningssystem som från och med januari 2020 kommer integreras i verksamheten. Det syftar till att systematiskt identifiera verksamhetens utmaningar, göra antaganden om orsakerna till dessa utmaningar och utifrån det initiera insatser. Förväntat resultat är att det systematiska kvalitetsarbetet genererar gemensamma bilder om verksamhetens kvalitet som i sin tur möjliggör politiska prioriteringar som stärker verksamheternas kvalitetsutveckling samt ger hela organisationen en ökad ledningsförmåga.

*Ekonomi kompletteras.*

Underlag för beslut  
- Årsredovisning 2019

Förslag till beslut  
1. Årsredovisningen 2019 godkänns.

*Ekonomi kompletteras.*

---

Expedieras: Akt, registrator kommunstyrelseförvaltningen





Dnr GVN 2019/95

## 14 Budgetdirektiv inför Mål och Budget 2021-2022

Handlingarna publiceras senare.

---



Dnr GVN 2020/19

## 15 Meddelanden

Inkomna meddelanden mailas ut löpande och en sammanställning skickas ut i kallelsen till nämndsammanträdet.

---

Dnr GVN 2020/20

## 16 Redovisning av delegationsbeslut

Delegationsbesluten återfinns i kallelsen till nämndsammanträdet.

---