

Checklista inför beslut, BP5

	Ja	Nej
Alla handlingar som enligt dokumenthanteringsplanen ska sparas är diarieförda enligt gällande rutin.	x	
Projektets akt är avslutad	x	
Alla erfarenheter och observationer är dokumenterade och avrapporterade	x	
Avvikelser från planerade mål är dokumenterade	x	
Ansvarig för uppföljningen är utsedd och har accepterat uppdraget	x	
Effektmålen är accepterade av ansvarig	x	
Metod för mätning av effekt är säkerställd och beslutad	x	
Ekonomiskt utfall för projektet är avstämt och överlämnat till controller	x	

Kryssa i rutan för vilket alternativ som gäller.

	Ja	Nej	Kommentar
Beslut att godkänna Slutrapport och avsluta projektet, BP5			
Beslut att inte avsluta projektet, BP5			
Beslut att bordlägga beslutet			

Datum: 2019-12-10	Underskrift av projektägare:	Namnförtydligande: Christina Granberg
----------------------	------------------------------	--

Innehåll

1	Erfarenheter och observationer	3
1.1	Indikation effektmål	3
1.2	Förbättringsförslag	3
2	Utfall och eventuella avvikelser.....	4
2.1	Projektmål.....	4
2.1.1	Projektmål 1 Kommunens barnrättsarbete inventeras och analyseras4	
2.1.2	Projektmål 2 Förslag på en strategi och en handlingsplan som omfattar en struktur och organisation för barnrättsarbetet	4
2.1.3	Projektmål 3 Utveckla former för uppföljning av barnrättsarbetet kommunen	4
2.1.4	Projektmål 4 Utveckla strukturer för att lyssna på barn och unga.....	4
2.1.5	Projektmål 5 Kompetenshöjning inom barnrätt för relevanta målgrupper	5
2.1.6	Projektmål 6 Föreningar, organisationer ska erbjudas utbildning i barn och ungdomars rättigheter	5
2.1.7	Projektmål 7 Kommuninvånare informeras om barnkonventionen.	5
3.1	Beroende 1	6
3.1.1	Ytterligare beroenden identifierade under genomförandet- och aktivitetsplan	6
3.2	Tid- och aktivitetsplan.....	6
3.3	Resursplan.....	6
3.4	Budget och finansiering.....	6
3.5	Risker	7
3.5.1	Risk 1	7
3.5.2	Risk 2.....	7
4	Utvärdering projektorganisation	7
5	Utvärdering intressenter och kommunikation	7
6	Utvärdering projektmetodik.....	8
7	Utvärdering överlämning	8
7.1	Kommentarer restlistan	8
8	Bilagor	8

1 Erfarenheter och observationer

Inom projektgruppen har det varit ett stort engagemang, intresse och höga förväntningar på arbetet. Detta har också inneburit en förståelse för vad det nu kommer innebära för kommunen att kunna leva upp till det som ska göras och samtidigt ha budget för det.

Det koncernöverskridande arbetet har bidragit till att deltagarna har skapat nya kontaktytor inom kommunen som framåt är värdefulla för arbetet med barnrättsfrågorna. Då ansvaret för barnrättsfrågorna är decentraliserade finns nu en mer samsyn kring vad det betyder att barnkonventionen blir lag och att de kan ta hjälp av varandra i kommande praktiska fall.

I och med att projektet tar slut vid årsskiftet har det framförts en önskan om att fortsätta det koncernövergripande arbetet på något sätt. Deltagarna anser att det är viktigt och även mer effektivt att hjälpas åt än att alla ska komma på egna lösningar inom respektive förvaltning/bolag. Det framfördes även att en kommande barnrättsgrupp kan ses som en tillgång i kommunen, det vill säga som en resurs och kunskapsbank med möjlighet att kunna bistå i sakfrågor.

Arbetet med att implementera barnkonventionen har visat på värdet av att arbeta med tvärfunktionella grupper och engagerade deltagare. Det är något som med fördel kan uppmuntras i kommunens arbetssätt också i andra projekt och förändringar som pågår.

Fokus under våren 2019 var att förbereda UNICEF Sveriges hearing. Efter det var det fokus på utbildningsmaterial och först därefter påbörjades strategiarbetet under senhösten. Önskemål från projektdeltagarna var att de ville vara mer delaktiga i strategiarbetet, än vad som från början var planerat, vilket resulterade i fler projektmöten och mer arbete för alla i projektet. Detta var nödvändigt ur ett implementeringsperspektiv då de som arbetar aktivt med dessa frågor också fick vara med i strategiarbetet.

1.1 Indikation effektmål

Om det är möjligt att redan nu ge en indikation på kommande effekter görs detta under denna rubrik.

Effektmål 1 (Det långsiktiga målet är att barns rättigheter tas i beaktande i samtliga verksamheter i kommunen och att barnkonventionen är väl känd av samtliga medarbetare och förtroendevalda) har inte varit möjlig att mäta då bland annat utbildning ska ske först T1 2020.

Effektmål 2 (Barnrättsarbetet är långsiktigt och hållbart vilket innebär en fungerande samverkan i kommunen utifrån kommunens styrmodell) har inte följts upp ännu. Framåt är det tänkt att den kontinuerliga uppföljningen av kommunens barnrättsarbete (utifrån projektets framtagna förslag - se bilaga) ska kunna visa på att rutiner och processer (ex. pröva barnets bästa) är införlivade i den dagliga verksamheten och att den systematiska uppföljningen fungerar vilket innebär att barnrättsarbetet då är långsiktigt och hållbart samt en del av kommunens styrmodell.

Effektmål 3 (Det finns strukturer för att föräldrar, organisationer och övriga kommuninvånare informeras om barnkonventionen) har inte kunnat följas under 2019 då ev. seminarier har flyttats fram. Extern information har lagts upp på hemsidan samt kommunicerats på haningedagen men det har inte kunnat mätas.

1.2 Förbättringsförslag

Ange vilka lärdomar vi tagit och vad vi kan lära oss till nästa projekt.

Projektdeltagarnas mandat har varierat, vilket även påverkat möjligheten till förankring och återrapportering till förvaltningen/bolaget.

Förslag: Tydligt skriftligt och välförankrat mandat till projektdeltagare.

Att arbeta i projektform har till viss del inneburit utmaningar, tex att arbeta med nya tekniska funktioner som projektportalen.

Förslag: Att alla medarbetare känner sig väl införstådda och trygga med vad det innebär att arbeta i projekt och hur projektportalen fungerar.

2 Utfall och eventuella avvikelser

2.1 Projektmål

Beskriv leveransen av varje projektmål samt eventuella avvikelser.

2.1.1 Projektmål 1 Kommunens barnrättsarbete inventeras och analyseras

Kommentar för mål 1 i projektplanen med utfall, leverans, avvikelse m.m.

Kommunens barnrättsarbete har inventerats och analyserats genom följande aktiviteter:

- En nulägesanalys av barn och ungas situation i Haninge kommun har genomförts. Rapporten togs fram av social hållbarhetsstrateg och statistiker. Rapporten presenterades på barnrättsgruppens möte i mars 2019.
- Statusmatrisen (framtagen av det regionala nätverket) har kompletterats med effektmål, projektmål och UNICEF Sveriges 7 mål. Den har varit ett arbetsmaterial för inventering av arbetet inom kommunen.

Slutsats: Målet är uppfyllt.

2.1.2 Projektmål 2 Förslag på en strategi och en handlingsplan som omfattar en struktur och organisation för barnrättsarbetet

Under hösten togs en struktur för den nya strategin fram (inledning - framtidsbild - inriktning – genomförande). Förslag på områden baserades bl.a. på arbetet i barnrättsgruppen, projektmål och barnkonventionen. Barnrättsgruppens framtagna förslag till strategi finns som bilaga. Till strategin finns utkast på material, som olika arbetsgrupper har arbetat fram, som beskriver förslag på arbetssätt. Dessa beskriver förslag på uppföljning och strukturer för att lyssna på barn. Utkast på framtagna material finns som bilaga. Det fortsatta barnrättsarbetet föreslås fortsätta som koncernövergripande samverkan, det vill säga, att samma deltagare som varit med i projektet fortsätter att arbeta tillsammans vid behov.

Slutsats: Målet är uppfyllt.

2.1.3 Projektmål 3 Utveckla former för uppföljning av barnrättsarbetet kommunen

Uppföljning av barnrättsarbetet ska tas in i den ordinarie styrningen, som genomgår en del förändringar under 2019 med en ny styrmodell för kommunen. Koncerncontrollern har aktivt arbetat med detta under projekttiden för att komma fram men förslag på hur detta ska gå till och vad som är praktiskt möjligt. Vidare pågår ett arbete hos SKL med att ta fram nyckeltal/indikatorer kring detta. En arbetsgrupp, inom projektet, med bl.a. koncerncontroller har tillsammans utvecklat former för uppföljning av barnrättsarbetet i kommunen. I förslaget har även förslaget till ny strategi beaktats. Förslag för uppföljning av barnrättsarbetet finns som bilaga.

Slutsats: Målet är uppfyllt.

2.1.4 Projekt mål 4 Utveckla strukturer för att lyssna på barn och unga

I Haninge kommun finns redan idag ett antal etablerade strukturer, på en kommunövergripande nivå, för att lyssna på barn och unga tex genom medborgardialoger, speakapp och ungdomsråd.

En arbetsgrupp, inom projektet, arbetade med att utveckla strukturer för att lyssna på barn och unga i kommunen. Gruppen tog fram textförslag till strategin gällande detta och det påbörjade arbete gällande utveckling av strukturer för att lyssna på barn och unga finns som bilaga.

Ungdomsrådet har under året utökas sina representanter till 16 stycken, vilket tyder på ett högt engagemang. Speakapp har haft tekniska problem under året och en utvärdering av appens värde ska göras.

Samtliga förvaltningar/bolag ska ha med i sina respektive aktivitetsplaner gällande deras fortsatta arbete med hur strukturer för att lyssna på barn fortsättningsvis bör vara. Exakt hur respektive förvaltning/bolag kommer arbeta med strukturer för att lyssna på barn kan komma att skilja dem åt beroende på verksamhetens karaktär.

Slutsats: Målet är delvis uppfyllt.

2.1.5 Projekt mål 5 Kompetenshöjning inom barnrätt för relevanta målgrupper

Barnrättsgruppen har tagit fram ett utbildningsmaterial under året. KDLG har beslutat att samtlig personal genomföra utbildningen senast 2020-04-30. KDLG beslut 20109-09-03/10.

Slutsats: Målet kommer därmed inte uppfyllas.

2.1.6 Projekt mål 6 Föreningar, organisationer ska erbjudas utbildning i barn och ungdomars rättigheter

En arbetsgrupp, inom projektet, arbetade med att föreningar och organisationer ska erbjudas utbildning i barn och ungdomars rättigheter. Förslag som uppkom var att det kunde genomföras som frukostseminarier eller kvällsseminarier samt att utbildning kan genomföras av andra aktörer, det vill säga, att kommunen endast agerar som arrangör och den som informerar. Framåt ska de målgrupper där kommunen formulerat att utbildning ska erbjudas, komma att erbjudas utbildning. SOF kommer att anordna en utbildning/information gällande barnkonventionen för föreningar, troligtvis mars 2020. Även KOF kommer troligtvis att anordna liknande utbildningar under nästa år.

På kommunens hemsida finns information om barnkonventionen, länkar till andra aktörer som arbetar med området och länk till kommunens egna utbildning om barnkonventionen.

Slutsats: Målet är delvis uppfyllt.

2.1.7 Projekt mål 7 Kommuninvånare informeras om barnkonventionen.

Extern information lades upp på www.haninge.se den 18 juni 2019.

På Haningedagen 14 september arrangerade kommunen flera aktiviteter kring barnkonventionen. UNICEF Sverige delade även ut utmärkelsen ”Barnrättskommun” till Haninge kommun.

På kommunens hemsida finns information om barnkonventionen, länkar till andra aktörer som arbetar med området och länk till kommunens egna utbildning om barnkonventionen.

Slutsats: Målet är uppfyllt.

3.1 Beroende 1

Beskrivning av beroendet och hur det hanterades samt dess utfall/påverkan inom projektet.

Projektet ansvarade för att ta fram Haninge kommuns övergripande strategi, ta fram en handlingsplan med hållbara strukturer för fortsatt arbete, följa upp arbetet, ge metodstöd och utbildning för att stödja en fortsatt implementering i respektive förvaltning/bolag.

Projektet ansvarade inte för respektive förvaltnings och bolags implementering i den egna verksamheten.

3.1.1 Ytterligare beroenden identifierade under genomförandet- och aktivitetsplan

Beskrivning av beroendet och hur det hanterades samt dess utfall/påverkan inom projektet.

Upprepa för samtliga ytterligare beroenden.

Beroenden som har kommit upp under projektets gång har varit kopplingen till den Sociala Översiktsplanen. Ansvarig för Sociala Översiktsplanen har varit delaktig i projektets arbete.

3.2 Tid- och aktivitetsplan

Beskriv hur tidplanen låg, vad som eventuellt justerades och varför.

Det mesta i den övergripande aktivitetsplanen, som togs fram under projektets början, har uppnåtts. De aktiviteter som inte helt har blivit genomförda kommenteras nedan. Aktivitetsplanen finns även om bilaga.

Ett antal utbildningar och informationsseminarier har flyttats fram i tiden på grund av hög arbetsbelastning och omprioritering. Beslut fattades av styrgruppen på mötet den 3 september. Dessa aktiviteter har flyttats fram i tiden, med deadline den sista april 2020:

- Utbilda KDLG i Haninge kommun i barnkonventionen och vad det innebär.
- Utbilda politiken/bolagsstyrelser i Haninge kommun i barnkonventionen och vad det innebär.

Respektive förvaltning och bolag har arbetat och kommit olika långt med att uppdatera aktivitetsplanerna och att genomföra de identifierade aktiviteterna. Vissa har arbetat in identifierade aktiviteter i kommande verksamhetsplan medan andra inte, av olika anledningar, har kommit lika långt i arbetet. Framtagande av förslag till utbildning och diskussion kring mall för prövning av barns bästa har också genomförts. Därav har nedanstående aktiviteter markerats som delvis genomförda i planen:

- Respektive förvaltning/bolag inventerar sin verksamhet ytterligare och tar fram en aktivitetsplan som uppdateras löpande.
- Implementering av åtgärder i förvaltning/bolag.
- Framtagning av verktyg och stöd för det fortsatta arbetet i respektive förvaltning/bolag.

3.3 Resursplan

Beskriv hur resursplanen fungerade tillsammans med tidplanen. Fanns rätt resurser tillgängliga vid den tid de behövdes? Saknades det någon kompetens?

En engagerad och kompetent arbetsgrupp. Dock hade mer tid behövts, i alla fall under slutet av projektet, för att hinna genomföra de planerade aktiviteterna på ett mer tillfredsställande sätt. Kommunikatörskompetens saknades i projektet.

3.4 Budget och finansiering

Lägg gärna in budgeten och utfallet i en tabell för översikt.

Den ursprungliga budgeten, som presenteras i projektplanen, är inte aktuell längre då projektet har omstrukturerats sedan den budgeten beslutades. Ursprungligen skulle det ha varit en intern projektledare och budget var beräknad för två år. Nedan presenteras budgetutfall för det projekt som har pågått under 2019 med konsultstöd.

Budget för stöd från externa konsulter var 640 000 kr (exkl. moms). Arbetet utökades under året vilket innebar att budgeten utökades med 81 000 kr (exkl. moms).

Budgeten uppdaterades då det gick åt mer tid under våren med arbetet att bli en barnrättskommun och att projektdeltagarna ville vara mer involverade i framtagandet av strategin. Detta sammantaget innebar att fler projektmöten bokades in under hösten 2019 än vad som ursprungligen var planerat och att mer tid behövdes för att slutföra uppgiften att ta fram en strategi.

Kostnader för interna resurserna, i huvudsak arbetstid, är inte inkluderade utan ska inkluderas i ordinarie verksamhet av respektive förvaltning/bolag.

3.5 Risker

Beskrivning av i projektet identifierade högrisker.

3.5.1 Risk 1

1. Den översiktliga aktivitetsplanen bryts inte ner på förvaltning/bolagsnivå.

Inom ramen för projektet uppmanades projektdeltagarna att regelbundet se över sina aktivitetsplaner. Punkten togs upp på KDLG mötet 3 september 2019 och aktivitetsplanerna har uppdaterats av projektdeltagarna. En del aktiviteter har genomförts, andra är på gång och vissa aktiviteter har ändrats.

3.5.2 Risk 2

2. Barnrättsgruppens deltagare har olika roller och mandat i sina respektive förvaltningar/bolag vilket kan leda till ojämn förankring och genomförbarhet.

Frågan om olika mandat lyftes till KDLG den 3 september och blev något som skulle tas om hand inför framtida grupper.

4 Utvärdering projektorganisation

Beskriv kortfattat hur organisationen sett ut och fungerat. Lägg gärna till en bild.

Regelbundna möten/avstämningar har skett med beställaren Berit Pettersson.

Det har funnits för- och nackdelar med att ha KDLG som styrgrupp; KDLG har mandatet men de kan också vara svåra att nå och få till ett avstämningsmöte.

Ungdomsrådet har varit värdefullt att ha med i projektet.

Projektledare byttes ut två månader innan projektet avslutades pga. att den första projektledaren avslutade sin anställning.

5 Utvärdering intressenter och kommunikation

Hur användes resultatet av intressentanalysen? Nådde rätt kommunikation/information rätt målgrupp i rätt tid och på rätt sätt? Om inte, varför och vad hade kunnat göras bättre?

Kommunikation har varit svårt då en dedikerad kommunikatör kom till projektet först i slutfasen.

6 Utvärdering projektmetodik

Beskriv vilka metoder och processer som har använts i projektarbetet och hur dessa har fungerat.

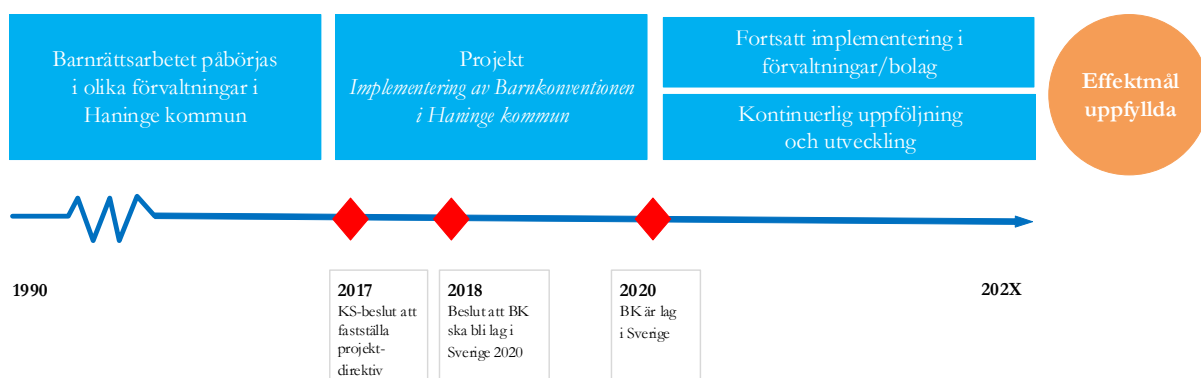
Projektets metodik har fungerat mycket bra. Det har varit värdefullt att ha tillgång till projektportalen där dokument kopplade till projektet lagts upp regelbundet.

7 Utvärdering överlämning

Beskriv hur överlämningen har genomförts och hur den har fungerat.

För att uppnå effektmålen krävs ett långsiktigt arbete i Haninge kommun. I och med detta projekt har det varit en intensifiering av barnrättsarbetet, (vilket redan pågått i flera förvaltningar sedan en längre tid tillbaka) och efter projektavslutet 2019-12-31 ska arbetet bedrivas i förvaltningarna/bolagen samt genom koncernövergripande arbete.

En överskådlig bild på processen visas nedan.



7.1 Kommentarer restlistan

Finns det en restlista och i så fall något på restlistan som behöver förklaras och/eller kommenteras ytterligare för att förtydliga restpunkten så görs det lämpligen under den här rubriken.

Det finns ingen restlista och således görs inga kommentarer.

8 Bilagor

Uttag pdf, xlsx mm från projektportalen.

- Strategi för att stärka barns rättigheter i Haninge kommun, UTKAST, 2019-12-10
- Barnrättsarbetets förslag till uppföljning 2019
- Barnrättsarbetets förslag till att lyssna på barn och unga 2019
- Övergripande aktivitetsplan 2019-12-10