

Till Kommunstyrelsen

### Granskning av kommunens strategiska arbete med näringslivsfrågor

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna genomfört en granskning med syfte att bedöma om kommunstyrelsen har ett ändamålsenligt och strategiskt arbete avseende näringslivsfrågor för att uppnå fullmäktiges mål. Granskningen har belyst formerna för styrning, samverkan och uppföljning.

Vår sammantagna bedömning är att det finns ett strategiskt arbete i kommunen avseende näringslivsfrågor, som huvudsakligen är ändamålsenligt. Arbetet organiseras sedan två år i näringslivsstaben, där olika funktioner ansvarar för såväl näringslivsstrategin och samverkan i olika forum som företagsaktiviteter.

Det finns uppställda mål och strategier för arbetet med näringslivsfrågor. Utöver fullmäktiges mål och kommunstyrelsens strategier finns ett stort antal upprättade styrdokument som i olika utsträckning anger inriktning för utveckling av både branscher och enskilda företag.

En utmaning på sikt för näringslivsstaben är att med nuvarande resurser kunna tillgodose kommunens expansion och samtidigt uppfylla sina åtaganden och kunna ha en servicenivå som tillgodoser näringslivets ökande behov. Detta fordrar även god samordning inom kommunen. Granskningen visar att den förvaltningsövergripande samverkan i kommunen är ett utvecklingsområde, bland annat avseende koordinering av kontaktytorna mot företag.

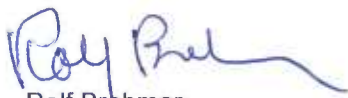
Uppföljning av näringslivsfrågorna sker utifrån uppsatta mål och antagna styrdokument i olika omfattning i samband med delårs- och årsredovisning eller som separata ärenden. Ett antal styrdokument och samverkansforum följs upp strukturerat, medan andra saknar dokumenterade rutiner och ansvar för återrapportering. Vi ser positivt på att en konsolidering av ett antal styrdokument pågår för att stärka styrningen avseende näringslivsfrågor. Det bör även underlätta en sammanhållen analys och uppföljning.

Vi ger kommunstyrelsen följande rekommendationer i det fortsatta arbetet:

- Säkerställ en enhetlig och systematisk uppföljning av styrande dokument avseende näringslivsutveckling, för att underlätta överblick och styrning av strategiska näringslivsfrågor. Tydliga och ändamålsenliga indikatorer för näringslivsfrågor bör fortsätta utvecklas.
- Klargör näringslivsstabens ansvar och servicenivå gentemot övriga förvaltningar, för att underlätta samverkan.
- Säkerställ en förvaltningsövergripande samverkan avseende näringslivsfrågor i arbetet med den nya näringslivsstrategin, för att uppnå en helhetssyn i frågorna.
- Fortsätt utveckla och samordna kontaktvägarna in till kommunens olika verksamheter, för de företag som finns i kommunen.

Granskningsrapporten överlämnas härmed till kommunstyrelsen. Revisionen önskar få svar angående vilka åtgärder som kommer att vidtas senast den 30 januari 2017.

För Haninge kommuns revisorer



Rolf Brehmer  
Ordförande



Kenneth Strömberg  
Vice ordförande

För kännedom: Kommunfullmäktiges presidium