

Till Kommunstyrelsen
Socialnämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Grund- och förskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Granskning av kompetensförsörjning

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna granskat kommunens arbete med kompetensförsörjning. Syftet har varit att analysera och bedöma om strategier, processer och rutiner för att säkerställa kommunens behov av kompetens är ändamålsenliga. Granskningen är kommunövergripande med fokus på individ- och familjeomsorg, utbildning och stadsbyggnad.

Haninge kommun har, liksom flertalet kommuner, svårigheter att knyta den kompetens som fordras på kort och lång sikt till kommunen. Samtliga granskade verksamheter vittnar om rekryteringssvårigheter som i olika grad påverkar deras effektivitet, kvalitet eller långsiktighet. Det finns inte någon samlad prognos över hur omfattande kommunens rekryteringsbehov kommer att vara de närmaste åren och inom vilka personalgrupper.


Flera av de centrala aktiviteter som granskningen belyser är på planeringsstadiet eller genomförs för första gången och mycket arbete återstår för att skapa långsiktiga processer. Det saknas i stor utsträckning rutiner för att utvärdera effekten av både strategier och insatser. Vår bedömning är att kommunstyrelsen bör verka för ett samlat grepp om ändamålsenliga former för utvärdering för att säkerställa att kommunens resurser används på ett bra sätt och ger genomslag i kompetensförsörjningsarbetet. Ett svagt varumärke upplevs vara ett hinder i arbetet.

Mot bakgrund av vad som framkommit i granskningen rekommenderar vi granskade nämnder att:

- ▶ Säkerställa kommungemensamma former för behovsanalys, i syfte att möjliggöra prioritering och planering av utvecklingsinsatser när det gäller kompetensförsörjningen.
- ▶ Säkerställa att kommunens personalpolitiska strategier inom samtliga verksamheter kopplas till ett systematiskt arbete, som omfattar behovsanalys, mål, planering och uppföljning.
- ▶ Säkerställa implementering av en gemensam strategi för utveckling av arbetsgivarvarumärket.
- ▶ Säkerställa metoder för ändamålsenliga och tydliga utvärderingar av strategier och genomförda insatser.

Granskningsrapporten överlämnas härmed till berörda nämnder. Revisionen önskar få svar angående vilka åtgärder som kommer att vidtas senast den 28 februari 2017.

För Haninge kommuns revisorer


Rolf Brehmer
Ordförande


Kenneth Strömberg
Vice ordförande

För kännedom: Kommunfullmäktiges presidium