

Södertörns upphandlingsnämnd (SUN)

Strategi och budget 2019

-

T2

2019-09-23

2019-09-23

Södertörns upphandlingsnämnd
Dnr SUN 2019/5

Södertörns upphandlingsnämnds uppföljningsrapport T2 2019

1. Bakgrund

Södertörns upphandlingsnämnd (nedan kallad SUN) är en gemensam nämnd genom vilken Haninge kommun och Nynäshamns kommun samverkar om kommunernas upphandlingsverksamhet. Den gemensamma nämnden ingår i Haninge kommuns nämndorganisation, vilket innebär att Haninge är värdkommun. Den personal som arbetar åt SUN är anställd av Haninge kommun och ingår i kommunstyrelseförvaltningen.

2. Verksamhetsidé för Upphandling Södertörn

I det avtal som är tecknat mellan Haninge kommun och Nynäshamns kommun finns reglerat vad som är Upphandling Södertörns uppdrag och ansvar. Innehållet i avtalet sätter ramarna för verksamheten och innebär följande:

SUN ska fullgöra de samverkande kommunernas uppgifter med samordnad upphandling av varor och tjänster för kommunernas verksamheter i syfte att nå rätt kvalitet till lägsta möjliga kostnad/bästa affärsmässiga villkor. SUN ska, efter nära samverkan med verksamheterna, besluta om avtalsområden lämpliga för ramavtal, genomföra upphandlingar och teckna ramavtal inom beslutade områden. SUN ska även genomföra upphandlingar som inte omfattas av ramavtal.

SUN ska vara kommunernas expertorgan och leda utvecklingen inom upphandlingsområdet. SUN har därigenom en stödjande och konsultativ roll. Vidare ska SUN i nära samverkan med kommunernas verksamheter arbeta aktivt med att effektivisera inköpsprocessen.

SUN ska genom sitt agerande på marknaden medverka till en marknadssituation som leder till en uthållig och väl fungerande konkurrens. SUNs verksamhet ska genomsyras av en god affärsmoral och upprätthålla ett för kommunerna gott renommé i upphandlingsfrågor.

Haninge och Nynäshamns kommuner har i samarbete med Upphandling Södertörn infört elektronisk handel och samordnad varudistribution och dessa verksamheter är sedan våren 2016 en del av SUNs inköpsverksamhet. Samordnad varudistribution, som tidigare drivits i projektform för samtliga kommuner på Södertörn, har under våren 2017 övergått i förvaltning i alla kommuner. Kommunerna enades då om att inrätta en central förvaltningsorganisation för samordnad varudistribution. Organisationen består av tre personer och är i dagsläget placerad vid Upphandling Södertörn.

3. Fullmäktiges mål: Strategier, indikatorer, målvärden och uppföljning

Södertörns upphandlingsnämnd verkar för både Haninge och Nynäshamns kommun genom en gemensam nämnd. För att skapa tydlighet i styrning och uppföljning samlas Haninge och Nynäshamns kommunfullmäktiges mål i fyra respektive tre målområden.

Haninge

1. Välmående kommuninvånare
2. Utveckling
3. En attraktiv närmiljö
4. Effektivitet, kvalitet och service

Nynäshamn

1. Ett ekonomiskt hållbart Nynäshamn
2. Ett socialt hållbart Nynäshamn
3. Ett ekologiskt hållbart Nynäshamn

Varje målområde består av flera mål. För varje mål anges SUNs strategier, indikatorer och eventuellt målvärde samt när uppföljning kommer att göras. I strategierna har de tillämpliga målområdena för de båda kommunerna sammanvägts då innebörden i dem är jämförbara.

Målområden

Haninge

Målområde 2

Utveckling

Nynäshamn

Målområde 1

Ett ekonomiskt hållbart Nynäshamn

Upphandling

Haninge - mål nr 6 - Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning			
Nynäshamn - mål nr 2 - Nynäshamn är en företagsvänlig kommun			
<i>Strategi</i>	<i>Indikator</i>	<i>Målvärde</i>	<i>Uppföljning</i>
Utveckla relationerna gentemot näringslivet	Antal aktiviteter tillsammans med lokala näringslivet	4 st	Delår 2 samt ÅR

Kommentarer

Att utveckla relationerna till det lokala näringslivet är en viktig del i SUNs verksamhet. Det kan avse deltagande vid olika aktiviteter som arrangeras av lokala företagareföreningar, svenskt näringsliv eller någon av kommunerna. Upphandling Södertörn kommer under året att genomföra seminarier eller motsvarande aktiviteter om hur en kommun gör affärer, hur anbuds lämning fungerar och vad det innebär att ha ett avtal med en offentlig verksamhet. Aktiviteterna kommer att genomföras lokalt i både Haninge och Nynäshamn.

Uppföljning T2

Utveckla relationerna gentemot lokala näringslivet

Under våren har Upphandling Södertörn deltagit i tre olika lokala aktiviteter. I Haninge deltog verksamheten på Näringslivets dag med en egen monter där vi informerade om upphandling och inköp samt förde många givande samtal med företrädare för lokala näringslivet. I Nynäshamn deltog Upphandling Södertörn i två olika dialogmöten. Tillsammans med Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen träffade vi både lokala företag och övriga företag med särintresse i den typen av upphandlingar som är i fokus på främst Fastighetsavdelningen inom förvaltningen. Vi har även deltagit i ett dialogmöte med lokala entreprenörer arrangerat av Svenskt Näringsliv. Det genomfördes företagsbesök hos lokala företagare och avslutades med gemensam dialog och diskussion vilket var mycket givande. Efter sommaren har vi deltagit i ytterligare en aktivitet där Nynäshamn kommun tillsammans med sex andra kommuner i landet är utvalda till Svenskt näringslivs utvecklingsprogram för ett bättre företagsklimat.

Målområden

Haninge
Nynäshamn

Målområde 4
Målområde 1

Effektivitet, Kvalitet och Service
Ett ekonomiskt hållbart Nynäshamn

Upphandling

Haninge - mål nr 10 - Ordning och reda på ekonomin Nynäshamn – mål nr 3 - Nynäshamn bedriver en effektiv verksamhet med god service och ett gott bemötande			
Strategi	Indikator	Målvärde	Uppföljning
Samordna och effektivisera upphandlingsverksamheten	Antal samordnade upphandlingar av samtliga upphandlingar som anses möjliga att samordna ¹	50 %	ÅR
Rättssäker och affärsmässig upphandling.	Leverans av upphandling i tid ²	Ökande	ÅR
Möjliggöra köp från avtal	Grad av avtalstäckning ³	80 %	Delår 1, 2 samt ÅR
Göra goda affärer	Utfall i upphandlingar avseende ekonomi, kvalitet, och miljö	Positivt/negativ trend	Delår 1, 2 samt ÅR

Kommentarer

¹ Huruvida samordningsmöjlighet föreligger bedöms av Upphandling Södertörn. Med samordning avses upphandlingar då fler än en kommun och/eller bolag kommer att tillämpa avtalet (avser ej möjlighet att delta genom option eller motsvarande)

² Avser andelen upphandlingar där upphandling kan ske och avtal vara på plats i tid; tidpunkten är antingen den då befintligt avtal löper ut eller den tidpunkt för avtalsstart som uppgivits av verksamheten i upphandlingsuppdraget.

³ Från och med 2019 kommer mätning att göras enligt fastställd och digitaliserad modell i beslutstödet Hypergene. I och med att mätningen genomförs automatiskt kan eventuellt mätresultatet att komma att förändras något då graden av manuella justeringar och handpåläggningar tas bort. Mätningen blir "mer digital" – antingen rätt eller fel utifrån i systemet tillgängliga data.

Ett av SUNs uppdrag och tillika strategi är att samordna och effektivisera kommunernas upphandling. All upphandling ska ske affärsmässigt och en del i detta är att samordna upphandlingar mellan kommunerna och dess bolag; givetvis i syfte att skapa effektivare processer men framför allt för att göra bättre affärer. En av SUNs utmaningar är att tillsammans med verksamheten genomföra upphandlingarna i takt med att förvaltningarna inkommer med nya behov samtidigt som befintliga avtal löper ut. SUN arbetar även aktivt med att stödja nämnderna i att identifiera nya upphandlingsområden, exempelvis genom att samordna behov eller inrapporterade direktupphandlingar. Ett sätt att mäta och säkerställa detta är att se till i hur hög grad avtalen täcker de nämndernas köpbehov. Upphandling Södertörn kommer i samband med införandet av affärsområdesansvar och utveckling av upphandlings- och inköpsprocessen att börja analysera utfallet av genomförda upphandlingar avseende ekonomi, kvalitet och miljö i syfte att tydligare kunna redovisa de resultat och effekter som uppnås genom upphandlingen.

Uppföljning T2

Samordna och effektivisera upphandlingsverksamheten

Uppföljning av indikatorn sker på årsbasis varför inget närmare resultat kan anges i dagsläget. Vår bedömning är dock att arbetet med att samordna upphandlingarna fortlöper bra. Som tidigare kommunicerats så bör samordning ske där behovet är möjligt att samordna utifrån behov, grad av standardisering och komplexitet oavsett om det avser varor, tjänster eller entreprenader, dvs samordning ska ske där det är affärsmässigt betingat och ger positiva effekter.

Rättssäker och affärsmässig upphandling

Uppföljning av indikatorn sker på årsbasis varför inget närmare resultat kan anges i dagsläget. För tillfället inkommer många nya specifika uppdrag med kort framförhållning vilket på ett övergripande plan påverkar möjligheterna att leverera i tid negativt.

Möjliggöra köp från avtal

Den digitaliserade modellen för inköpsanalys och uppföljning är nu på plats, men inte tagen i drift. Systemstödet har genomgått en större uppdatering och för tillfället pågår dataanalyser och tester. Integrationen är i sitt slutskede, men har stött på tekniska och affärsmässiga utmaningar, vilket har påverkat tidplanen för driftsättning.

Göra goda affärer

Det är vår bedömning⁴ att de trender vi såg för 2018 håller i sig. De flesta upphandlingarna resulterar i positiva ekonomiska effekter, mer än hälften resulterar i positiva kvalitativa effekter och att hälften resulterar i positiva hållbarhetseffekter med fokus på miljö. Av de tre så är det den ekonomiska effekten som utmärker sig mest positivt.

Inköp

Haninge - mål nr 10 - Ordning och reda på ekonomin			
Nynäshamn – mål nr 3 - Nynäshamn bedriver en effektiv verksamhet med god service och ett gott bemötande			
Strategi	Indikator	Målvärde	Uppföljning
Effektivisera inköpen	Antal anslutna avtal för e-handel	30	Delår 1, 2 samt ÅR

⁴ Bedömning har genomförts utifrån respektive upphandlares erfarenhet och kompetens sammanvägt med respektive upplevd förväntan från beställarna, vad som efterfrågats i förfrågningsunderlagets, genomförd utvärdering, val av vinnande anbud, ingånget avtal samt återkoppling från beställarna.

Effektivisera inköpen	Antal order	50 000	Delår 1, 2 samt ÅR
Effektivisera inköpen	Andel elektroniska fakturor	60 %	Delår 1, 2 samt ÅR
Säkerställa tillämpning av riktlinjer för direktupphandling	Följa att förvaltningarna följer upp inköp över 100 000 kr utanför avtal som sker genom direktupphandling	100 % återkoppling från förvaltningarna	ÅR

Kommentarer

I dagsläget är det mycket fokus på upphandlingsfrågorna, men något som ofta glöms bort är inköpen/beställningarna från såväl ingångna avtal som från andra leverantörer. Att effektivisera inköpen handlar i grund och botten om att skapa en enkel, tydlig och effektiv inköpsprocess. Elektronisk handel är ett utmärkt redskap för detta då det ökar både tydligheten och effektiviteten i inköpsprocessen – det ska vara enkelt att göra rätt. Med anledning därav är kommer fler och fler leverantörer successivt anslutas för e-handel. Ett sätt att mäta användningen av elektronisk handel är att titta på antalet order som skapas i systemet. Initialt ska antalet order öka för att sedan, i takt med att verksamheten planerar sina beställningar mer strukturerat, minska till fördel av att ordervärdet/antalet orderrader per order ökar. Elektroniska fakturor förenklar och effektiviserar fakturaflödet och är således att föredra istället för scannade fakturor eller traditionella pappersfakturor. En annan aktuell fråga är att säkerställa att inköp över 100 000 kr sker i enlighet med fastställda regler och rutiner för direktupphandling och därför kommer det under året att genomföras särskilda avstämningar med förvaltningarna avseende detta.

Uppföljning T2

Effektivisera inköpen

Antalet leverantörer som är anslutna för e-handel uppgår i dagsläget till 36 för Haninge och 33 för Nynäshamn. Antalet lagda order under andra tertiet 2019 uppgår till drygt 12 800 (Haninge 9 371 och Nynäshamn 3 482). Andelen elektroniska fakturor uppgår till 78% i Haninge och 59% i Nynäshamn, vilket innebär en rejäl ökning av antalet elektroniska fakturor i båda kommunerna. Lagkravet om elektroniska fakturor som trädde i kraft 1:a april 2019, har fortsatt att bidra till den stora ökningen även denna period.

Säkerställa tillämpningen av direktupphandling

Vad gäller säkerställande av tillämpningen av genomförande av direktupphandlingar så kommer detta arbete att initieras när den digitaliserade modellen för inköpsanalys är på plats. Arbetet kommer att genomföras tillsammans med förvaltningsledningarna som en del i vårt arbete med kundansvarsrollen och inkösuppföljning.

Samordnad varudistribution – Haninge och Nynäshamn

Haninge - mål nr 10 - Ordning och reda på ekonomin			
Nynäshamn – mål nr 3 - Nynäshamn bedriver en effektiv verksamhet med god service och ett gott bemötande			
<i>Strategi</i>	<i>Indikator</i>	<i>Målvärde</i>	<i>Uppföljning</i>

Bidra till en bättre miljö	CO2/kg	Minskande (nytt målvärde)	Delår 1, 2 samt ÅR
Öka volymen	Kg/vecka	Ökande (nytt målvärde)	Delår 1, 2 samt ÅR
Minska antalet leveranser	Kg/leverans	Ökande (nytt målvärde)	Delår 1, 2 samt ÅR

Kommentarer

Kommunerna på Södertörn har gemensamt infört samordnad varudistribution. Det innebär kortfattat att avtalade varuleverantörer levererar gods till en avtalad distributör. Distributörer konsoliderar sedan godset från de olika leverantörerna som ska till respektive enhet och levererar det sedan samlat till verksamheten på angivna dagar och inom fastställda tidsfönster. En ökad volym varor som transporteras i så få leveranser som möjligt bidrar inte bara till en bättre ekonomi utan även till en bättre miljö då utsläppen av koldioxid per levererat kilo minskar.

Uppföljning T2

Summering av leveranser till Haninge:

- Levererade varor, 536 000 kg (796 000 kg, T1)
- Transportkostnad, 950 000 kr (1 258 000 kr, T1)
- Uppskattat varuvärde, 14 614 000 kr (19 356 000 kr, T1)
- CO2-emissioner, 1 428 kg (1 664 kg, T1)

Summering av leveranser till Nynäshamn:

- Levererade varor, 241 000 kg (325 000 kg, T1)
- Transportkostnad, 408 000 kr (507 000 kr, T1)
- Uppskattat varuvärde, 6 273 000 kr (7 802 000 kr, T1)
- CO2-emissioner, 655 kg (680 kg, T1)

Bidra till en bättre miljö (Haninge och Nynäshamn)

Andelen förnybart drivmedel som används för lastbilarna är fortsatt över 99%. Koldioxidemissionerna minskar i Haninge och Nynäshamn, om än med lägre takt än tidigare. För ytterligare förbättring krävs större leveranser (högre fyllnadsgrad) och/eller ny teknik (fordon+drivmedel).

Per kommun:

- Haninge, 1 428 kg (T2 2019) jämfört med 1 587 kg (T2 2018)
- Nynäshamn, 655 kg (T2 2019) jämfört med 683 kg (T2 2018)

Den genomsnittliga mängden koldioxidemissioner (g koldioxid per transporterat kilo gods) har minskat med 1% jämfört med samma period 2018. De faktiska koldioxidemissionerna (kg koldioxid) har minskat något mer, detta på grund av litet mindre gods.

- Genomsnittliga koldioxidemissioner; 2,72 g/kg (T2 2019), jämfört med 2,74 g/kg (T2 2018)

Öka volymen

Godsmängden har minskat något i Haninge och Nynäshamn sett till helår 2019. Mängden livsmedel är lägre i Haninge under T2 (-10%)⁵ och i Nynäshamn (-5%). Övrigt gods har minskat i Haninge (-7%) och ökat i Nynäshamn (6%).

Per kommun:

- Haninge, 536 000 kg (T2 2019) jämfört med 590 000 kg (T2 2018)
- Nynäshamn, 241 000 kg (T2 2019) jämfört med 249 000 kg (T2 2018)

Minska antalet leveranser

Haninge

Leveransstorleken i stort sett oförändrad. Den genomsnittliga leveransstorleken minskar dock litet, genom att stora leveranser blir färre och de något mindre ökar. 72% av livsmedelsleveranserna klassas som stora.

Nynäshamn

Leveransstorleken i stort sett oförändrad. 81% av livsmedelsleveranserna klassas som stora.

Samordnad varudistribution – samtliga kommuner på Södertörn

Haninge - mål nr 10 - Ordning och reda på ekonomin Nynäshamn – mål nr 3 - Nynäshamn bedriver en effektiv verksamhet med god service och ett gott bemötande			
Strategi	Indikator	Målvärde	Uppföljning
Bidra till en bättre miljö	CO2/kg	Minskande (nytt målvärde)	Delår 1, 2 samt ÅR
Öka volymen	Kg/vecka	Ökande (nytt målvärde)	Delår 1, 2 samt ÅR
Minska antalet leveranser	Kg/leverans	Ökande (nytt målvärde)	Delår 1, 2 samt ÅR

Kommentarer

Avser samma mått som för samordnad varudistribution för Haninge och Nynäshamn, se ovan.

Uppföljning T2

Verksamhetens mål uppnås.

⁵ Analysarbete pågår. En sannolik orsak är Vendelsömalsskolans verksamhetsförändring

- Mängden CO₂ (totala emissioner) minskar med 7,5% jämfört med T2 2018
- Den totala godsmängden minskar något (-5%), övrigt gods ökar dock med 9% jämfört med T2 2018. En förklarande orsak till ökningen av övrigt gods är att fler varuleverantörer har anslutits
- Antalet leveranser har minskat med 10% jämfört med T2 2018

Samarbetet med upphandlings- och inköpsverksamheterna har fortsatt. Förmågan att snabbare implementera nya avtal har förbättrats och kunskapen kring samordnad varudistribution (och e-handel) har ökat. En stor del arbete har gått till att upphandla ny lösning för samordnad varudistribution.

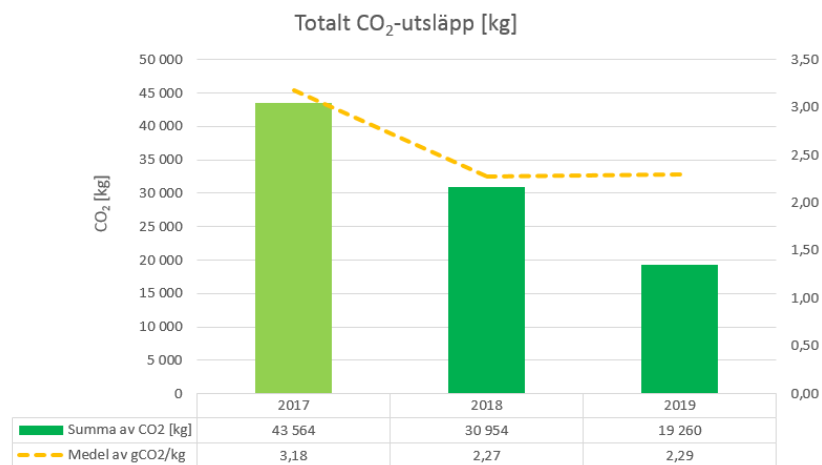
Summering av leveranser inom Södertörn:

- Levererade varor, 3 448 000 kg
- Transportkostnad, 5 718 000 kr
- *Uppskattat varuvärde, 87 970 000 kr*
- CO₂-emissioner, 9 034 kg

Huddinge kommun är den största brukaren.

Bidra till en bättre miljö (Haninge och Nynäshamn)

Genomsnittligt utsläpp och totalt utsläpp fortsätter att minska. Bibehållen hög och något ökande andel förnybara bränslen (HVO och biogas) främsta orsaken. Över 99% har körts med förnybart bränsle under perioden.



[graf över totalt CO₂-utsläpp och genomsnittligt utsläpp per transporterat kilo gods.
Notera att det högre genomsnittet 2019 beror på att endast 8 av 12 månader ingår]

Öka volymen

Den totala godsmängden är relativt oförändrad, viss minskning på livsmedel och ökning på övrigt gods. Större andel av varuleverantörerna är påkopplade.

Minska antalet leveranser

Antalet leveranser har minskat. Genomsnittlig leveranskostnad har ökat något (3,7% högre än T2 2018), något som förklaras av minskad genomsnittlig leveransstorlek och avtalsenlig prisjustering.

Södertörns upphandlingsnämnd

Haninge - mål nr 10 - Ordning och reda på ekonomin Nynäshamn – mål nr 3 - Nynäshamn bedriver en effektiv verksamhet med god service och ett gott bemötande			
<i>Strategi</i>	<i>Indikator</i>	<i>Målvärde</i>	<i>Uppföljning</i>
Stärkt kommunikation	SUN ska under året genomföra en dialog med respektive nämnd och förvaltningsledning	100 % genomförda dialoger	Delår 1, 2 och År
Nöjda kunder	Årlig NKI-enkät (till verksamhet respektive FV-ledningar)	Bättre än föregående år	År
Budget i balans	Prognos ekonomiskt resultat	Ja/Nej	Delår 1, 2 samt ÅR

Kommentarer

Upphandling är i dag en mycket aktuell och viktig fråga i flera nämnder och förvaltningar. Under året kommer SUN att genomföra ett antal verksamhetsutvecklingsaktiviteter, däribland att utveckla såväl upphandlingsprocessen som revidera gällande policy och riktlinjer. I dagsläget upplever SUN att det finns ett stort behov av att mötas och diskutera upphandlings- och inköpsfrågor. Med anledning därav ser SUN det som mycket viktigt att återkommande föra en aktiv dialog med såväl samtliga nämnder som förvaltningar. Tillsammans kan vi bygga en grundplattform för framtida samarbete och utveckling av upphandlings- och inköpsfrågorna som i förlängningen kommer att skapa ännu bättre möjligheter för att göra goda affärer.

Uppföljning T2

Stärkt kommunikation

Dialoger med respektive nämnd har inte påbörjats ännu, men kommer att planeras in för genomförande under hösten.

Nöjda kunder

Uppföljning av indikatorn sker på årsbasis varför inget närmare resultat kan anges i dagsläget. Utformning av NKI-enkäten pågår och arbetet har visat sig mer tidskrävande än uppskattat. När undersökning är genomförd så kommer den att återkopplas till nämnden i särskild ordning.

Budget i balans

Utfallet (intäkter-kostnader) per augusti visade på ett överskott som uppgick till 655 tkr. I resultat ligger dock obetalda leverantörsfakturer för ca 500 tkr varav merparten kommer att betalas i september efter dialog med aktuell leverantör.

Södertörns upphandlingsnämnd

Haninge – mål nr 12 - En attraktiv arbetsgivare			
Nynäshamn – mål nr 4 - Nynäshamns kommun är attraktiv arbetsgivare			
<i>Strategi</i>	<i>Indikator</i>	<i>Målvärde</i>	<i>Uppföljning</i>
SUN			
Nöjda medarbetare	HME i APU	Högre än 2018	ÅR
Minskad sjukfrånvaro	%	Lägre än 2018	Delår 1, 2 och ÅR

Kommentarer

SUNs personella resurser i Upphandling Södertörn ska givetvis skötas om långsiktigt och på ett hållbart sätt. Detta mäts i den årliga arbetsplatsundersökningen, men att vara en attraktiv arbetsgivare stannar inte där. Det är även viktigt att kunna erbjuda intressanta arbetsuppgifter och kunna erbjuda en roll i en verksamhet som strävar efter att utvecklas och förbättra verksamheten. Under året kommer SUNs verksamhet att genomföra ett flertal utvecklingsaktiviteter som syftar till att skapa en professionell och affärsmässig upphandlings- och inköpsverksamhet och därigenom är det även SUNs förhoppning att Upphandling Södertörn fortsatt är en arbetsplats dit kompetenta medarbetare vill söka sig.

Nöjda medarbetare

Uppföljning av indikatorn sker på årsbasis varför inget närmare resultat kan anges i dagsläget.

Minskad sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron för årets åtta första månader uppgick till 2,69%. För årets fyra första månader var utfallet 2,15.

4. Verksamhetsutveckling 2019

Södertörns upphandlingsnämnd har det övergripande ansvaret för att upphandlingar genomförs i enlighet med antagen upphandlingspolicy, riktlinjer för upphandling och aktuella lagkrav. Upphandlingsarbetet ska genomföras professionellt och leda till effektiva affärer till nytta för SUNs kunder. SUN ska främja en hållbar utveckling genom att integrera ekonomiska, sociala och miljömässiga dimensioner i upphandlingen. Även innovationsupphandling och ett nytt sätt att tänka står högt på agendan. Arbetet kommer att bedrivas i nära samverkan med nämnder, förvaltningsledningar och verksamheten i övrigt. SUN ska samordna upphandlingar mellan kommunerna och dess bolag utifrån en helhetssyn.

För att stärka möjligheterna till att göra bättre affärer och stärka möjligheterna att möta verksamheternas behov kommer Upphandling Södertörn 2019 att även fokusera på följande:

Utvecklingsåtgärd	Måldatum	Status
--------------------------	-----------------	---------------

- Utveckla affärsområdena och affärsområdesansvaret	Löpande	Under 2019 kommer vi att fokusera på att skapa en god affärsmässighet inom respektive affärsområde. Arbetet med att ta fram strategier för varje område kommer att påbörjas. Vidare kommer taktiska planer för respektive upphandling att implementeras i inköpsprocessen.
- Utveckla och intensifiera kundansvaret	Löpande	Kundsansvar och rollen som kundansvarig mot förvaltningarna har under 2018 förankrats i respektive kommuns ledningsgrupp och arbetet har pågått löpande. Under 2019 kommer fokus vara framtagande av behov, planering för genomförande samt inköpsanalys.
- Arbeta fram och besluta om SUN 2.0 och Upphandling Södertörn 2.0	Mars 2019	Arbetet innefattar flera delar; nya styrdokument, ny finansierings- och leveransmodell, ny styrmodell för upphandlingsfrågor samt även ny upphandlings- och inköpsprocess. Målsättningen är att tillsammans med kommunerna kunna fastställa en ny finansieringsmodell för upphandling inför fastställande av mål och budget 2020.
- Utveckla och besluta om affärsplan	Juni 2019	Arbetet med framtagande av ny målbild och affärsplan för Upphandling Södertörn pågår.

Utveckla affärsområdena och affärsområdesansvaret

Ett led i att utveckla verksamheten har varit införandet av affärsområden. Införandet syftar till att stärka kunskapen om och planeringen inom området och på så sätt skapa möjligheter för bättre affärer. Under 2019 kommer vi att bygga vidare på affärsområdesstrukturen och påbörja arbetet med att ta fram strategier för respektive område samt tillämpa taktiska planer i inköpsprocessen. Målet är även att jobba med spendanalyser, bättre avtalsimplementation, närmare uppföljning, omvärldsbevakning och årsrapportering. Affärsområdesansvaret stärker verksamheternas dialog med Upphandling Södertörn inom aktuellt affärsområde och innebär även att utfallet inom området närmare kommer att kunna följas och redovisas i uppföljningen, se bilaga 2.

Uppföljning T2

Arbetet pågår fortlöpande. Fokus för tillfället är utveckling av metoder, struktur och mallar för dokumentation av basdata för vidare tillämpning i respektive affärsområde. Det pågår även ett arbete för att fastställa taktiska planer för upphandling vilka kommer att tas i bruk från årsskiftet 2019/2020.

Utveckla kundansvaret

Kundansvarsrollen implementerades under förra året. Under 2019 kommer arbetet att fortsätta med ökat fokus på framtagande av behov, planering för genomförande samt inköpsanalys. Kundansvaret stärker förvaltningarnas dialog med Upphandling Södertörn utifrån förvaltningsledningens behov och förvaltningens verksamhet. Utöver kundansvaret mot förvaltningarna kommer arbetet tillsammans med nämnderna att stärkas genom möten för dialog kring upphandling och samverkan utifrån SUNs verksamhet och, efter önskemål, även utbildning i upphandlings- och inköpsfrågor.

Uppföljning T2

Arbetet med att utveckla kundansvaret pågår fortlöpande. Samtliga förvaltningar är delaktiga, men med lite olika frekvens, vilket också har sin förklaring i hur upphandlingsintensiv förvaltningens verksamhet är. Vid mötena med respektive förvaltning har olika åsikter och behov framkommit och dessa bearbetas för tillfället i verksamheten i syfte att säkerställa att kundansvaret utvecklas på samma sätt i varje förvaltning.

Arbeta fram och besluta om SUN 2.0 och Upphandling Södertörn 2.0

På uppdrag av Haninge och Nynäshamns kommuner pågår för tillfället arbetet med att ta fram nya styrdokument (policy och riktlinjer), ny finansierings- och leveransmodell samt ny övergripande styrmodell för upphandling. I samband med detta så kommer även gällande upphandlings- och inköpsprocess att ses över och revideras för att på bästa sätt stöda nya styrdokument för upphandling. Beslut i dessa frågor behöver fattas senast i samband med fastställande av mål och budget 2020. Syftet med att arbeta fram SUN 2.0 och Upphandling Södertörn 2.0 är att givetvis att stärka möjligheterna för Haninge och Nynäshamns kommuner och dess bolag att göra bästa möjliga affärer samt stödja och realisera ägarnas mål och visioner.

Uppföljning T2

Framtagande av nya styrdokument pågår och hanteras nu i två olika spår; budget respektive nya styrdokument. Vad gäller reviderad finansieringsmodell (budget) så har dialog med kommunernas ekonomichefer genomförts och det finns ett samförstånd avseende den nya finansieringsmodellen. Vad gäller styrdokumentet så kommer ett utkast att behandlas på SUN i september innan ärendet tas vidare i respektive kommunstyrelse.

Utveckla och besluta om affärsplan

SUNs verksamhet, genom Upphandling Södertörn, har som tidigare redovisats ökat både i omfattning, ansvar och personella resurserna. För att säkerställa bästa möjliga verksamhet och leverans till SUNs kunder kommer en affärsplan att utvecklas. Affärsplanen kommer att innefatta exempelvis vision och strategiska mål där planen konkretiserar områdena strategi, organisation, planering, process, personal och kommersiellt i utifrån nuläge, aktiviteter att genomföra och vision/mål att uppnå. Planen ska vara ett levande dokument som utifrån av kommunerna fastställda styrdokument styr verksamheten i rätt riktning.

Uppföljning T2

Framtagande av utkast till affärsplan pågår. Delar av affärsplanen är beroende av att SUN 2.0 beslutas varför vi i delar avvaktar med slutförandet av affärsplanen för tillfället.

5. Ekonomi

5.1. Budget Södertörns upphandlingsnämnd 2019

Intäkter (belopp i tkr)	Budget 2019	Budget 2018	Budget 2017
Nynäshamns kommun	6 399	6 243	6626
Haninge kommun	10 308	10 057	10 674
Projektdebiteras	800	800	600
Tornberget Fastighetsförvaltning AB	1 680	1 680	600
Haninge kommun leverantörsreskontra	1 910	1 910	1 860
Central förvaltningsorganisation för samordnad varudistribution	2 900	2 900	3 480
Summa	24 017	23 610	20 780

Kostnader (belopp i tkr)	Budget 2019	Budget 2018	Budget 2017
Lönekostnad	19 817	19 410	14 800
Lönekostnad SUN ansvar 1112	60	60	0
Övriga personalkostnader	955	955	685
Lokalhyra	400	400	400
Köp av tjänster	2 581	2 581	3 645
Köp av varor	104	104	150
Övriga kostnader	100	100	1 100

Summa	24 017	23 610	20 780
-------	--------	--------	--------

4.2. Kommentarer budget 2019

Kommunerna kommer under 2019 att gemensamt tillskjuta totalt 16, 7 miljoner kronor för Upphandling Södertörns basverksamhet och kostnaderna fördelas enligt beslutad fördelningsnyckel. Därutöver tillkommer intäkter från Tornberget, SMOHF, extra intäkter från Haninge kommun samt intäkter från samtliga södertörnskommuner exkluderat Södertälje. Intäkter från Tornberget avser leverans av upphandlingstjänster. Intäkter från SMOHF avser rådgivning och stöd i upphandlingsfrågor. De extra intäkterna från Haninge kommun avser övertagandet av leverantörsfakturaprocessen som införlivats i inköpsverksamheten vid Upphandling Södertörn. Intäkterna från Södertörnskommunerna avser den centrala förvaltningsorganisationen för samordnad varudistribution. Kommunerna har även överenskommit upphandlingar som avser enstaka köp av vara, tjänst eller entreprenad och som är att betrakta som investering, exempelvis mark- och anläggningsentreprenader, byggnationer av fastigheter, större renoveringsprojekt, köp av IT-system eller andra kostsamma köp där värdet överstiger 3,5 mnkr, ska bära sina egna kostnader för upphandling, vilket innebär att genomförande av sådana upphandlingar kommer att debiteras i särskild ordning.

5. Ekonomiska ramar 2020

Det är Haninge kommunfullmäktige som fastställer budgeten för Södertörns upphandlingsnämnd. Innan budgeten fastställs skall samråd ske med Nynäshamns kommun. Detta skall enligt 4 § första stycket i gällande avtal om samverkan ske mellan kommunstyrelserna under mars månad. Syftet är bland annat att de kommuner som fastställer sin årsbudget före sommaren skall veta vilket belopp som skall avsättas för Södertörns upphandlingsnämnd.

I budgetarbetet för 2020 ska en ny finansierings- och leveransmodell kan fastställas. En ny finansieringsmodell kommer att stärka förutsättningarna för att bedriva en väl fungerande och professionell upphandlings- och inköpsverksamhet med målet att göra fler goda affärer samtidigt som vi stärker kundnöjdheten.

6. Rapport från respektive verksamhet och affärsområde

Upphandlingsgrupp 1

Upphandlingsgrupp 1 utgörs av affärsområdena: bygg och fastighet, mark och anläggning, transport, fordon och drivmedel samt lokalvård. Ett stort antal upphandlingar har påbörjats under perioden. Mallar för olika entreprenadformer (AB, ABT ABK) är genomarbetade i gruppen och kommer att slutföras per september. Vi deltar även i den genomgång av AF som Tornberget (TB) genomför för att säkra att SUN:s mallar överensstämmer med de som TB använder.

Vi har tillsammans med TB påbörjat sju upphandlingar, slutfört tio och utvärdering pågår för ytterligare fem upphandlingar med ett för beställaren beräknat värde om totalt ca 724 miljoner SEK. För Nynäshamns kommun har gruppen slutfört 14 upphandlingar och utvärdering för ytterligare fyra pågår och två till planeras för publicering under oktober 2019. Det beräknade värdet för dessa upphandlingar uppgår till ca 190 miljoner SEK. En av upphandlingar är överprövade i förvaltningsrätten. Av de genomförda upphandlingarna omfattar en ett dynamiskt inköpsystem för VA entreprenader där avrop mot entreprenör som är godkända och finns i det

dynamiska systemet kan göras succesivt. Fyra avrop har genomförts på uppdrag av Nynäshamn och ett planeras för avrop under september.

Åt Haninge kommun har gruppen genomfört sex upphandlingar, varav en är överprövad till förvaltningsrätten. En är för tillfället annonserad och ytterligare sex upphandlingar har påbörjats. Beräknat värde för upphandlingarna uppgår till ca 200 miljoner SEK.

Antalet ramavtal som upphandlats av Upphandling Södertörn för samtliga beställare uppgår till tolv avtal till ett beräknat värde om ca 100 miljoner SEK. Den första upphandlingen inom basutbudet är genomförd inom Måleriservice.

Under kommande tertial behöver kontakten med Nynäshamns kommun ytterligare intensifieras och kvalitetssäkras. Genomgång av framtaget basutbud ska säkerställas och läggas in i affärsområdesplanerna för 2020. Vi behöver även utveckla användningen av TendSign så att verksamhetssystemet används fullt ut. Arbete pågår med avtalsdatabasen för Tornberget så att samtliga avtal finns upprättade i systemet och är kvalitetssäkrade. Planerade och pågående upphandlingar för den kommande 12 månaders perioden behöver säkerställas och kopplas ihop med utgående ramavtal.

Affärsområde Bygg och Fastighet

Fokus inom affärsområdet för bygg och fastighet är fortfarande att många upphandlingar behöver genomföras för att säkerställa att beställarna har de avtal de behöver för att kunna leverera verksamhet till medborgarna i de olika kommunerna. Det beror främst på att vi haft en stor mängd ramavtal som närmat sig sina slutdatum och då behövt förnyas, samt att nya områden identifierats som behöver upphandlas. Med de personalförstärkningar som gruppen har fått så kommer volymen upphandlingar att hamna på en hanterbar nivå.

Den strategiska dialogen som inleddes med Tornberget under våren för att diskutera vårt avtal, önskemål om ökad hjälp med entreprenad upphandlingar på fastighetssidan har fortsatt. Under Q3 kommer detta stöd att formaliseras mellan Tornberget och Upphandling Södertörn.

Affärsområde Mark och Anläggning

Inom affärsområdet för mark och anläggning pågår många uppdrag av varierande karaktär. Inom affärsområdet pågår en stor upphandling av tekniska konsulter. Det är en omfattande upphandling som omfattar många kategorier av konsulter och är av stor betydelse för verksamheten i den dagliga produktionen. Det pågår kontinuerliga dialoger med kunder och berörda inom affärsområdet både i Haninge och Nynäshamn och vi ser en ökad efterfrågan på stöd och fler kommande upphandlingar inom affärsområdet

Affärsområde Transporter, Fordon, Drivmedel och Resor

Inom affärsområdet för transport, fordon och drivmedel har den komplexa upphandlingen av persontransporttjänster för Haninge avslutats och avtal har tecknats. Totalt har Haninge kommun uppnått besparingar på ca 5 mkr, beräknat på samma volym resor som under föregående period. Utredning pågår avseende effekterna av besparingen som slår lite olika gentemot de beställande förvaltningarna. Upphandlingen fordonsutbildning för Fredrika Bremerymnasiet är genomförd och avtal har tecknats.

Affärsområde Lokalvård

I affärsområdet för lokalvård genomfördes åt Haninge en omfattande inventering, för att ersätta direktupphandlade avtal med ett upphandlat avtal. Det har resulterat i en upphandling av lokalvård för flera

mindre objekt som nu är slutförd. Mycket arbete har lagts ned på att involvera beställarna för de olika objekten. Den nya leverantören påbörjar sitt uppdrag i mitten av september.

Upphandlingsgrupp 2

Upphandlingsgrupp 2 utgörs av affärsområdena: IT, kommunikation, varuförsörjning (Kontorsmaterial och tillbehör, möbler och inredning, skola, kultur och media mm.) livsmedel, bemanning och rekrytering, ekonomi inkl. finans och juridik samt vård och omsorg och ledningsnära tjänster. Gruppen består av sex upphandlare och en gruppchef. Under perioden har gruppen från och med mitten av februari haft en vakant tjänst inom affärsområdet kommunikation och varuförsörjning. En rekryteringsprocess har genomförts och vi har anställt en person som börjar sin anställning i oktober. Vi kommer från mitten av september ha en vakant tjänst inom affärsområde IT, rekryteringsprocess är påbörjad och vi planerar att bemanna aktuella upphandlingsuppdrag inom området med upphandlingskonsult under tiden för rekryteringsprocessen.

Affärsområde Livsmedel

Inom affärsområdet har en leverantör inom huvudupphandlingen av livsmedel gått i konkurs. En ny upphandling för de anbudsområden som påverkas av konkursen kommer genomföras under hösten 2019. De berörda anbudsområdena är direktupphandlade fram till dess att nya avtal är på plats. Nya avtal för drycker i returglas är klara för både Haninge och Nynäshamns kommuner.

Bland pågående upphandlingar kan nämnas att två stycken avser skolmåltider till Ornö skola respektive Vendelsömalmskolan. Ornö skola har inget tillagningskök och behöver därför externt köpa in måltider medan Vendelsömalmskolan är under ombyggnation och tillfälligt behöver köpa in skolmåltider. Haninge och Nynäshamns kommuner är båda med i Region Stockholms upphandling av näringspreparat.

Affärsområde Kommunikation

Nynäshamns kommun har upphandlat kommunikationstjänster och avtal har skrivits med två leverantörer inom delområde "enklare copy och layout" och en inom delområde "strategiska kommunikationstjänster".

Affärsområde IT

En bättre balans avseende arbetsbelastning inom affärsområdet IT har uppnåtts efter hårt arbete och många upphandlingsärenden har slutförts under perioden. Detta har stärkt kommunernas avtalsbild inom affärsområdet. I dagsläget pågår åtta parallella upphandlingsärenden och det är både större IT-upphandlingar såväl som upphandlingar av mindre IT-system.

Bland de upphandlingarna som tilldelats kontrakt under perioden kan nämnas Utskrift som tjänst för Haninge kommun samt Ekonomisystem för Nynäshamns kommun, där införanden nu pågår. Kontrakt har även tecknats avseende Lärplattform till Barn- och utbildningsförvaltningen i Nynäshamns kommun. Upphandlingen avseende verksamhetssystem till Socialförvaltningen och Äldreförvaltningen för Haninge kommun har nu annonserats på nytt och samtidigt pågår arbete med motsvarande upphandling för Socialförvaltningen i Nynäshamns kommun.

Det förväntas vara fortsatt hög efterfrågan på att genomföra upphandlingar inom affärsområdet och någon avmattning syns inte till. Detta ökade behov är till stor del kopplat till ökande krav på digitalisering inom de båda kommunerna. I tillägg till detta sker också på bred front en övergång till molnbaserade tjänster, vilket ställer högre krav på kompetens avseende informationssäkerhet och GDPR vid upphandlingar.

En strategisk dialog har under året upprättats med de båda kommunernas IT-verksamheter, något som lett till ökad insyn i de båda kommunernas kommande behov.

Affärsområde Bemanning och Rekrytering

Upphandling av bemanning socialsekreterare och biståndshandläggare är för närvarande överprövad och befintliga avtal är förlängda i väntan på förvaltningsrättens avgörande. Upphandlingen är samordnad med Tyresö kommun som samordnande. Deltagande kommuner är Tyresö, Huddinge, Botkyrka, Haninge och Nynäshamn.

Upphandling avseende bemanningstjänster av lärarvikarier pågår och annonsering är planerad i början av oktober. Upphandlingen är samordnad och det är Upphandling Södertörn som är samordnande. Deltagande kommuner är Huddinge, Tyresö, Botkyrka, Haninge och Nynäshamn.

Upphandling avseende bemanningstjänster inom vård och omsorgsområdet pågår. Identifierade behov är sjuksköterska samt skolsköterska. Även denna upphandling är samordnad och det är Tyresö som är samordnande. Deltagande kommuner är Huddinge, Tyresö, Värmdö, Nacka, Haninge och Nynäshamn. Planen är att annonsera under hösten och ha avtal på plats i början av 2020.

Även en ny upphandling av upphandlingskonsulter pågår. Det är en samordnad upphandling som drivs av Huddinge kommun och det är många kommuner och bolag som deltar. Nuvarande avtal löpte ut under september och målsättningen är att det nya avtalet är på plats innan årsskiftet.

Upphandling avseende sjuksköterska jour för Haninge kommun är initierad av äldreförvaltningen och möten bokade. Planen är att annonsera under hösten för att ha avtal på plats när nuvarande avtal löper ut i slutet av februari 2020.

Vidare fortskrider arbetet mellan kundansvarig och Barn- och utbildningsförvaltningen i Nynäshamn för att identifiera, planera och prioritera behov av upphandling och resurser. Möten med ledningsgruppen är planerade varje tertiäl.

Affärsområde Vård och omsorg

Haninge har tecknat ett avtal för driftentreprenad avseende drift av flera LSS boenden och det pågår en separat upphandling avseende LSS driftentreprenad för döva med funktionsnedsättning samt tillhörande daglig verksamhet och denna publiceras inom kort.

Upphandling Södertörn genomförde två samordnade upphandlingar för Haninge, Nynäshamn och även Huddinge kommun. Avtal är tecknade med 16 leverantörer för enstaka platser i bostad med särskild service för personer under 65 år. Nu är även avtal med 23 leverantörer klara för enstaka platser i bostad med särskild service för personer under 65 år med psykiska funktionsnedsättningar.

Upphandling av begravnings tjänster för socialtjänsten i Haninge är genomförd och avtal tecknat.

Nacka kommun har upphandlat skyddade boenden för sju Stockholms kommuner däribland Haninge och Nynäshamns kommun. Upphandlingen blev överprövad men ärendet drogs tillbaka. Det finns en politiskt och medial uppmärksamhet kring detta. Nu är avtal tecknade och implementering av avtalen pågår för närvarande.

Publicering har gjorts av tre uppdaterade versioner av Haninges förfrågningsunderlag enligt LOV (lag om valfrihetssystem) avseende Hemtjänst, Ledsagar- och avlösarservice och Daglig verksamhet.

Uppdatering av Nynäshamns förfrågningsunderlag enligt LOV (lag om valfrihetssystem) avseende Hemtjänst, Korttidsboende LSS och Daglig verksamhet pågår.

Upphandling av särskilt boende och korttidsboende för personer över 65 år pågår och både Haninge och Nynäshamn omfattas. Underlaget är klart och planeras att annonseras så snart som möjligt efter godkännande i nämnd då upphandlingen har ett högt värde.

Tre nya upphandlingar har påbörjats som omfattar både Haninge och Nynäshamn och avser HVB för barn och unga, HVB för vuxna med beroendeproblematik och HVB med särskild service för vuxna. Huddinge kommun genomför även en samordnad upphandling av Öppenvård för barn och ungdomar där Haninge deltar. Avtalen kommer att omfatta många olika former av öppenvård.

Upphandling av inkontinensartiklar för fem Södertörnskommuner pågår men är för närvarande överprövad och vi avvaktar förvaltningsrättens avgörande. Upphandling Södertörn är ansvarig för genomförandet.

Strategisk dialog med Socialförvaltningarna i både Nynäshamn och Haninge pågår och ett tydligare samarbete börjar ta form.

Affärsområde Varuförsörjning

Nya avtal avseende yrkeskläder och skor för Nynäshamn och Hanninges kommun samt Tornberget är klara och under implementering i e-handelsverktyg Proceedo samt samordnad varudistribution. Avtalen började löpa under augusti och information har kommunicerats ut via intranät, nyhetsbrev etc.

Ny upphandling (efter tidigare meddelad dom om att upphandlingen ska göras om) av kemiskt tekniska produkter, rengöringsmedel, engångspapper och plastprodukter pågår. Upphandlingen är samordnad av Botkyrka. Deltagande kommuner är Botkyrka, Huddinge, Tyresö, Nynäshamn och Haninge inkluderat Tornberget. Planen är att annonsera under hösten och ha nytt avtal på plats till årsskiftet.

Nya avtal har tecknats för gymnastik och idrottsmateriel/utrustning. Upphandlingen har genomförts av Tyresö och deltagande kommuner är Tyresö, Huddinge, Botkyrka, Haninge och Nynäshamn. Haninge och Nynäshamn kommer kliva på avtalet i juni 2020 när nuvarande avtal löper ut.

Upphandling av kopieringspapper är startad då nuvarande avtal löper ut i slutet av februari nästa år. Upphandlingen är samordnad av Telge inköp.

Affärsområde Ekonomi, Finans, Juridik och Försäkring

Upphandlingen av juridiska tjänster, som Järfälla kommun håller i och som både Nynäshamn och Haninge deltar i, har fortsatt under perioden. Annonsering sker i september.

Arbetet med att upphandla sakkunnigt stöd till Haninge och Nynäshamns kommuners valda revisorer samt auktoriserade revisorer till de kommunala bolagen har påbörjats. Avtal kommer att skrivas under hösten och träder i kraft vid årsskiftet.

Affärsområde Ledningsnära tjänster

Haninge kommun genomför upphandling av ramavtal för konsulttjänster inom ledarskapsutveckling och chefstöd. Ett nytt avtal för företagshälsovård till Nynäshamns kommun ska upphandlas och arbetet med detta har påbörjats under perioden.

Övrigt

Upphandling av leverantör för samordnad varudistribution är nu annonserad. Upphandlingen genomförs av Upphandling Södertörn och åtta kommuner på Södertörn ingår.

Inköpsstöd

Under andra tertialet 2019 har Inköpsstöd fortsatt arbetet med att öka andelen elektroniska fakturor, både med internt med information och externt genom information och fortsatt dialog med avtalade leverantörer men även med externa hyresvärdar. Tillsammans med Upphandling har arbetet med att implementera formulär för beställningar av möbler på det stora möbelavtalet fortsatt, och anslutningar av nya leverantörer görs nu löpande. Även det nya avtalet för arbetskläder och skor är på väg att anslutas för elektronisk beställning i Proceedo. Under första tertialet ett samarbete med Socialförvaltningen avseende ny rutin för den del av fakturahanteringen som görs i Socialförvaltningens försystem. Tanken är att även dessa fakturor ska hanteras i Proceedo och nu har den tekniska uppsättningen påbörjats. Diverse digitala blanketter och formulärer i Proceedo har uppdaterats för att underlätta för användarna så att det är lätt göra rätt.

Centrala förvaltningsorganisationen för samordnad varudistribution

Generellt

Tertialet följer utstakad plan med fortsatt fokus på kontinuerligt kvalitetsarbete för att säkerställa bra leveranser och service. Leveransprecisionen har varit god under perioden (T2 2019) och sommaren gick bra. Hösten har även kommit igång utan större avvikelser. Andelen fossilfritt drivmedel har uppgått till över 99% och arbetet med ny upphandling av transporttjänst har fortsatt. Upphandlingen har följt plan och vidare arbete bedöms kunna följa plan. Arbetet genomförs i projektform, förankrat med verksamheterna via etablerade nätverk (samordnarna inom respektive kommun, relevanta specialister, etc.), samt leds via styrgrupp.

Utvecklingsarbete inom följande områden har utförts:

- Uppföljning av varuleverantörer
- Fortsatt utveckling / harmonisering av teknisk lösning
- Utökad samarbete med andra kommuner som kör samordnad varudistribution
- Utökad samarbete med akademi och näringsliv (främst KTH och Scania)

Kvalitet och service

Det operativa uppföljnings- och förbättringsarbete är väl förankrat och väl fungerande och innefattar månatliga möten med samordnare från alla kommuner, återkommande möten (operativ uppföljning varannan vecka) och beslut om åtgärder med transportören Widrikssons samt fortsatta uppstartsmöten och uppföljningsmöten med varuleverantörerna. Målet med varuleverantörerna är att få bättre kontinuitet och därigenom förekomma problem istället för att förekommas.

Det går även framåt i utvecklingsarbete med våra varuleverantörer. Samarbete är gott med exempelvis Procurator och Martin och Servera. Procurator har gjort klara framsteg och följer nu teknisk standard (även om det har krävt sex månaders arbete). Arbeta pågår på alla fronter med Staples, OneMed, Grönsakshuset och Martin och Servera.

Utveckling

Utvecklingsarbetet har haft litet lägre tempo under perioden i och med större fokus på ny upphandling. Den utveckling som dock gjorts innefattar bland annat en betaversion av en app för avvikelserapportering i realtid. Initial testning är genomförd, men inte slutförd. Vi har även fortsatt arbetet tillsammans med KTH i syfte att finna lämpliga testområden för climateffektiva varuflöden och som ett led i detta arbete planeras en gemensam ansökan till Haninge kommuns "klimatmiljonen 2020" tillsammans med Scania.

Inom digitaliseringsområdet har vi även fört fortsatta dialoger med Ericsson om "Internet of logistics"⁶, men konkreta aktiviteter tillsammans med dem ligger dock inte runt hörnet. Vi har även deltagit i Trafikverkets arbete (tillika regeringsuppdrag) avseende "Horisontella samarbeten och öppna data". Framåt väntar föreläsning på Uppsala universitet på SFTI:s e-handelsdagar⁷ och Trafikverket och Closers seminarium om "Climate friendly city logistics in the Nordics"⁸.

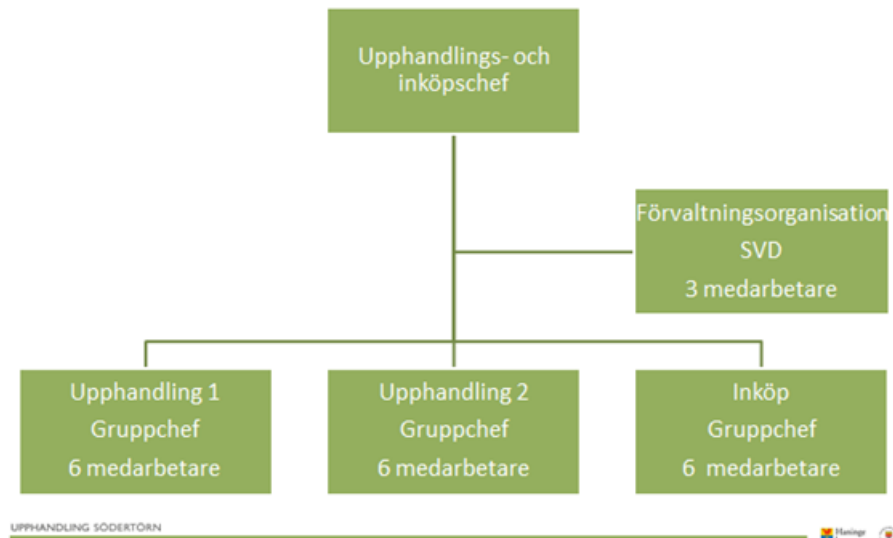
⁶ Internet of Logistics, enkelt förklarat, ett standardiserat sätt/protokoll för att dela information längs en logistisk kedja, kan jämföras med internets WWW.

⁷ <http://sfti.se/>

⁸ <https://closer.lindholmen.se/event/climate-friendly-city-logistics-nordics-online-seminar>

Bilaga 1

Organisationsskiss Upphandling Södertörn



Kommentarer

1. 2 av 12 medarbetare (tjänster) inom Upphandling 1 och Upphandling 2 är finansierade av intäkter från Tornberget Fastighetsförvaltning AB genom avtal i separat ordning.
2. 3 av 6 medarbetare (tjänster) inom Inköp är finansierade av intäkter från Haninge kommun genom överenskommelse i separat ordning.
3. Samtliga medarbetare inom förvaltningsorganisationen för SVD (samordnad varudistribution) är finansierade av intäkter från samtliga kommuner på Södertörn genom avtal i separat ordning.

Bilaga 2

Affärsområden Upphandling Södertörn

Grupp 1

Bygg & Fastighet

Mark & Anläggning

Transport, Fordon, Drivmedel & Resor

Lokalvård

Grupp 2

Vård & Omsorg

IT

Bemannning & Rekrytering

Kommunikation

Livsmedel

Varuförsörjning

Ekonomi, Finans, Juridik & Försäkring